



موسسه توسعه و آموزش فصل
Season Training and Development Institute



موسسه توسعه و آموزش فصل

خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای



/seasontd.ir



@seasontd



موسسه توسعه و آموزش فصل
Season Training and Development Institute

خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای موسسه توسعه و آموزش فصل

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

معرفی موسسه توسعه و آموزش فصل

موسسه توسعه و آموزش فصل در سال ۱۳۷۸ (در قالب دپارتمان آموزشی فصل رایانه) و در جهت تامین نیازها و ارائه خدمات آموزشی به مشتریان این شرکت راه اندازی گردید. پس از ده سال فعالیت، علی الخصوص در زمینه تامین آموزش های مبتنی بر نرم افزارهای تولیدی فصل رایانه، حیطه فعالیت های آموزشی و مشاوره ای فصل رایانه در راستای ارائه خدمات به سایر صنایع و در سایر حوزه های دانش مدیریت گسترش یافت و در طول مدت کوتاهی موسسه توسعه و آموزش فصل تشکیل گردید.

موسسه توسعه و آموزش فصل

Season Training and Development Institute

این مجموعه از سال ۱۳۹۰ با رویکردی جدید به حوزه خدمات مشاوره و اجرایی، ضمن اخذ تأییدیه رسمی از عالی ترین مرجع مدیریت پروژه در سطح بین الملل (موسسه PMI®)، تحت نام تجاری OPM360 اقدام به طراحی و ارائه خدمات جامع مدیریت پروژه سازمانی نموده است که نظر بسیاری از سازمان های پروژه محور کشور را به خود جلب نموده است.



در حال حاضر فصل یک ارائه دهنده تخصصی خدمات مشاوره ای و آموزشی در حوزه های مدیریت پروژه، مدیریت حقوقی، مدیریت مالی (سرمایه گذاری)، مدیریت کالا، مدیریت کسب و کار و مدیریت بازرگانی می باشد. این مجموعه با هدف رفع نیازهای افراد و بنگاه های اقتصادی به توسعه مهارت های حرفه ای و پیاده سازی راهکارهای سازمانی بر تولید و ارائه خدمات دانش محور در قالب خدمات آموزشی و خدمات مشاوره ای-اجرایی متمرکز گردیده است.

موسسه توسعه و آموزش فصل در طول بیش از یک دهه از فعالیت خود، موفق به ارائه خدمات تخصصی به سازمان های دولتی و خصوصی در صنایع مختلف و برگزاری صدها سمینار، کارگاه و دوره آموزشی گردیده است و جایگاه خود را به عنوان یک ارائه دهنده خدمات حرفه ای دانش محور (Knowledge-based Professional Services) در ایران

تثبیت نموده است.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه



موسسه توسعه و آموزش فصل از سال ۱۳۹۰ با اتخاذ رویکردی بین المللی به حوزه مدیریت پروژه، ضمن اخذ تاییدیه رسمی از عالی ترین مرجع مدیریت پروژه در سطح بین الملل (موسسه مدیریت پروژه آمریکا)، و با در نظر گرفتن نیاز سازمان ها و افراد فعال در این زمینه اقدام به طراحی و تولید خدمات آموزشی و مشاوره ای نوآورانه ای نمود. برگزاری اولین دوره های آموزشی مورد تایید موسسه مدیریت پروژه آمریکا به زبان فارسی و در داخل کشور از جمله اولین دستاوردهای شاخص این حرکت رو به جلو بوده است.

موسسه توسعه و آموزش فصل هم اکنون با تمرکز بر مدل بلوغ مدیریت

پروژه سازمانی PMI® (موسسه مدیریت پروژه آمریکا) خدمات منحصربفردی را در زمینه استقرار و بهبود نظام مدیریت پروژه سازمانی ارائه می دهد که توجه بسیاری از سازمان های پروژه محور پیشتاز کشور را به خود جلب نموده است. موسسه توسعه و آموزش فصل در قالب یک چارچوب خدماتی جامع، راهکارهای یکپارچه جهت رفع مشکلات و افزایش چالاکتی نظام مدیریت پروژه سازمان ها را ارائه می دهد:

- 0 تدوین و بهبود متدولوژی مدیریت پروژه سازمانی
- 0 استقرار ابزارهای مدیریت پروژه سازمانی
- 0 استقرار و توسعه دفتر مدیریت پروژه
- 0 تدوین سند راهبردی مدیریت پروژه سازمانی
- 0 ارزیابی بلوغ نظام مدیریت پروژه سازمانی
- 0 خدمات تخصصی برنامه ریزی و کنترل پروژه در سه بخش
 - مدیریت زمان
 - مدیریت هزینه
 - مدیریت یکپارچگی

برنامه های آموزشی موسسه توسعه و آموزش فصل نیز در حوزه مدیریت پروژه، ضمن رعایت آیین نامه ها و استانداردهای آموزشی موسسه مدیریت پروژه آمریکا، دارای محتوایی بروز و کاملاً کاربردی می باشند و بواسطه انطباق با متدولوژی آموزشی موسسه PMI®، فراگیری عینی آموزه ها را با کیفیت بالایی دنبال می نمایند. اطلاعات برنامه های آموزشی موسسه توسعه و آموزش فصل در این حوزه به شرح ذیل ارائه می گردد.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

دوره مبانی مدیریت پروژه



امروزه در بسیاری از کشورهای توسعه یافته، تسلط نسبی بر حوزه مدیریت پروژه به یکی از شرایط الزامی استخدام در سطوح کارشناسی و مدیریتی بسیاری از صنایع و سازمان ها تبدیل شده است. خصوصا که در سازمان های پروژه محور، اطلاع داشتن کارشناسان و مدیران واحدهای غیر عملیاتی از مباحث مدیریت پروژه امری حیاتی جهت ایجاد یکپارچگی در آن سازمان می باشد.

پیشنهاد ویژه ای که موسسه توسعه و آموزش فصل برای این سازمان ها دارد، مشارکت در برنامه آموزشی مبانی مدیریت پروژه می باشد. راهنمای پیکرهی دانش مدیریت پروژه (PMBOK® Guide) مرجع دانش و حرفه مدیریت پروژه

می باشد و آشنایی با آن به مثابه دروازه ورود به این حوزه از علم و هنر مدیریت محسوب می گردد. این استاندارد که توسط موسسه مدیریت پروژه تدوین و منتشر می گردد، شناخته شده ترین و پرکاربردترین مرجع مدیران، متخصصین، محققین و توسعه دهندگان حوزه مدیریت پروژه در سراسر جهان می باشد. در برنامه آموزشی ۱۶ ساعته مبانی مدیریت پروژه موسسه توسعه و آموزش فصل، تمامی افراد فعال در واحدهای منابع انسانی، مالی، تدارکات و بازرگانی، اداری، حقوقی قراردادی و ... سازمان های پروژه محور می توانند با مبانی راهنمای پیکرهی دانش مدیریت پروژه در قالب یک برنامه آموزشی فشرده و مورد تایید موسسه مدیریت پروژه (PMI®) آشنا شوند و پس از پذیرش در آزمون نهایی گواهینامه بین المللی دریافت نمایند.

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علی فروزش

مهندس علی فروزش، دانش آموخته رشته مهندسی نرم افزار یکی از ۸۰ مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی PMI® در دنیا، دارای سوابق مستند مشاوره، پیاده سازی و آموزش مدیریت پروژه، مدیریت خدمات IT، مدیریت طرح و برنامه، مدیریت پورتفولیو و مدیریت پروژه سازمانی در سازمان های حوزه های مختلف (نفت و گاز، IT، عمران و ساخت، خودروسازی و ...) می باشد. ایشان دارای مدارک بین المللی متعددی از جمله مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی (OPM3 CC)، مدیریت



سبد پروژه (از IBM)، مدیر پروژه حرفه ای (PMP®)، مدیر طرح و سبد پروژه (PfMP®)، مهندسی نرم افزار (RUP2007) و مدرک بین المللی ITIL® (مدرک رسمی Exin) بوده و با بیش از ۱۰ سال فعالیت حرفه ای در صنعت فناوری اطلاعات، مدیریت ۱۴ پروژه، با بیش از ۶ سال سابقه تدریس و مشاوره در حوزه مدیریت و مهندسی نرم افزار به همراه ارائه ۲۳ مقاله در کنفرانسهای بین المللی و داخلی، به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه مدیریت پروژه تبدیل شده است.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه مبانی برنامه ریزی و کنترل پروژه



برنامه ریزی و کنترل پروژه قالب اصلی یک پروژه را تشکیل می دهند و ادامه ی حیات، تکمیل پروژه و دستیابی به اهداف آن را تضمین می نمایند. یک پروژه موفق، پروژه ای است که نیازها و انتظارات کارفرمای پروژه را تامین نماید و در قالب بودجه و زمان از پیش تعیین شده تکمیل گردد. از این رو به منظور تضمین موفقیت یک پروژه می بایست ابتدا یک برنامه پروژه جامع براساس معیارهای قابل اندازه گیری زمان و بودجه تدوین گردد و در ادامه پیشرفت پروژه در انطباق با برنامه مذکور مورد نظارت و بازبینی مستمر قرار گیرد. سرفصل های این کارگاه ۸ ساعته به شرح ذیل می باشد:

- 0 تشریح جایگاه برنامه ریزی و کنترل پروژه در صنایع مختلف
- 0 شناخت مفاهیم کلیدی و تعاریف اصلی از قبیل انواع شبکه های زمان بندی و تاریخچه آنها
- 0 تعریف مفاهیم تخصصی از قبیل تکنیک مسیر بحرانی (CPM) مایلستون، ساختارهای شکست کار و ...
- 0 خصوصیات برنامه های زمان بندی و آشنایی کلی با انواع نرم افزارهای مرتبط از قبیل MSProject, Primavera, MSP Server و Pert Master
- 0 بیان توانایی های مورد نیاز جهت ورود حرفه ای به شغل برنامه ریزی و کنترل پروژه
- 0 تعریف انواع استانداردهای موجود و در اختیار گذاشتن منابع در این زمینه

مدرس برنامه آموزشی: مهندس داوود احمدیان نژاد

مهندس داوود احمدیان نژاد دارنده مدرک حرفه ای IPMA، دانش آموخته کارشناسی رشته مهندسی صنایع از دانشگاه صنعتی اصفهان و کارشناسی ارشد رشته EMBA از دانشگاه علم و صنعت، یکی از مدیران برنامه ریزی و کنترل پروژه با سابقه کشور می باشد. تالیف ۵ جلد کتاب در زمینه نرم افزارهای برنامه ریزی و کنترل پروژه با رویکرد استاندارد PMBOK Guide و سابقه ۱۴ سال فعالیت در زمینه



برنامه ریزی و کنترل پروژه های مختلف در بخش های مختلف صنعت (نفت و گاز، عمران، خودروسازی، کشتی سازی و ...) از جمله فعالیت های وی در طول سالیان اخیر است. وی هم اکنون به عنوان مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه کنسرسیوم طرح توسعه فاز ۱۳ پارس جنوبی مشغول به فعالیت می باشد. تالیف کتب کاملاً کاربرد MSP2007، MSP2010، آموزش سریع Primavera Enterprise، سیستم مدیریت برنامه ریزی و کنترل پروژه با Primavera Project Planner و تدریس در بیش از ۶۰ رویداد آموزشی وی را تبدیل به یکی از بهترین گزینه ها جهت فراگیری عملی دانش و مهارت های برنامه ریزی و کنترل پروژه نموده است.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه شبیه سازی مدیریت پروژه (PM-Bridge™)

ورکشاپ PM-Bridge™ از شش ماژول متمرکز بر چارچوب استاندارد مدیریت پروژه و پنج گروه فرآیندی ذیل تشکیل شده است:



0 ماژول چارچوب مدیریت پروژه (Framework)

0 ماژول آغازین (Initiating)

0 ماژول برنامه ریزی (Planning)

0 ماژول اجرایی (Executing)

0 ماژول نظارتی (Monitoring and Controlling)

0 ماژول اختتامی (Closing)

هر یک از این ماژول های فوق از دو بخش مجزا تشکیل می شوند:

بخش اول شامل آموزش دانش مدیریت پروژه مرتبط با آن ماژول

بر اساس استاندارد *PMBOK® Guide* می باشد و بخش دوم

متمرکز بر ساخت و تکمیل سازه پل ماکارونی (Spaghetti Bridge) متناسب با آموزه های مربوط به همان ماژول در

قالب کار تیمی خواهد بود. به عبارت دیگر در بخش اول هر ماژول دانش مدیریت پروژه و در بخش دوم تجربه عینی

مدیریت پروژه ساخت پل به شرکت کنندگان انتقال داده می شود و مربی کارگاه پس از حصول اطمینان از کسب توانمندی

افراد در آن گروه فرآیندی خاص، ماژول بعدی را آموزش می دهد. این برنامه آموزشی در قالب دو تا شش جلسه ۸ ساعته

(با توجه به برگزاری بصورت عمومی یا سفارشی شده برای سازمان ها) برگزار می گردد.

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علی فروزش

مهندس علی فروزش، دانش آموخته رشته مهندسی نرم افزار یکی از ۸۰ مشاور رسمی مدیریت

پروژه سازمانی PMI® در دنیا، دارای سوابق مستند مشاوره، پیاده سازی و آموزش مدیریت پروژه،

مدیریت خدمات IT، مدیریت طرح و برنامه، مدیریت پورتفولیو و مدیریت پروژه سازمانی در سازمان

های حوزه های مختلف (نفت و گاز، IT، عمران و ساخت، خودروسازی و ...) می باشد. ایشان دارای

مدارک بین المللی متعددی از جمله مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی (OPM3 CC)، مدیریت

سبد پروژه (از IBM)، مدیر پروژه حرفه ای (PMP®)، مدیر طرح و سبد پروژه (PfMP®)، مهندسی نرم افزار

(RUP2007) و مدرک بین المللی ITIL® (مدرک رسمی Exin) بوده و با بیش از ۱۰ سال فعالیت حرفه ای در صنعت

فناوری اطلاعات، مدیریت ۱۴ پروژه، با بیش از ۶ سال سابقه تدریس و مشاوره در حوزه مدیریت و مهندسی نرم افزار به

همراه ارائه ۲۳ مقاله در کنفرانسهای بین المللی و داخلی، به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه مدیریت پروژه تبدیل

شده است.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه مدیریت پروژه پیشرفته

در این کارگاه آموزشی ۴۰ ساعته فراگیران حوزه های ۱۰ گانه مدیریت پروژه شامل مدیریت یکپارچه پروژه، مدیریت محدوده پروژه، مدیریت زمان پروژه، مدیریت هزینه پروژه، مدیریت کیفیت پروژه، مدیریت منابع انسانی پروژه، مدیریت ارتباطات پروژه، مدیریت ریسک پروژه، مدیریت تدارکات پروژه و مدیریت ذینفعان را در قالب گروه های پنجگانه فرآیندی



O آغازین

O برنامه ریزی

O اجرایی

O کنترلی

O اختتامی

را مطابق آخرین نسخه منتشر شده استاندارد [®]PMBOK Guide و منطبق بر استاندارد آموزشی مورد تایید موسسه مدیریت پروژه [®](PMI) آموزش خواهند دید و در قالب کار کارگاهی و بر اصول کاربردی، بر فرم ها و فرآیندهای مدیریت پروژه مسلط خواهند شد.

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علی فروزش

مهندس علی فروزش، دانش آموخته رشته مهندسی نرم افزار یکی از ۸۰ مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی [®]PMI در دنیا، دارای سوابق مستند مشاوره، پیاده سازی و آموزش مدیریت پروژه، مدیریت خدمات IT، مدیریت طرح و برنامه، مدیریت پورتفولیو و مدیریت پروژه سازمانی در سازمان های حوزه های مختلف (نفت و گاز، IT، عمران و ساخت، خودروسازی و ...) می باشد. ایشان دارای مدارک بین المللی متعددی از جمله مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی (OPM3 CC)، مدیریت سبد پروژه (از IBM)، مدیر پروژه حرفه ای [®](PMP)، مدیر طرح و سبد پروژه [®](PfMP)، مهندسی نرم افزار (RUP2007) و مدرک بین المللی [®]ITIL (مدرک رسمی Exin) بوده و با بیش از ۱۰ سال فعالیت حرفه ای در صنعت فناوری اطلاعات، مدیریت ۱۴ پروژه، با بیش از ۶ سال سابقه تدریس و مشاوره در حوزه مدیریت و مهندسی نرم افزار به همراه ارائه ۲۳ مقاله در کنفرانسهای بین المللی و داخلی، به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه مدیریت پروژه تبدیل شده است.



تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه آموزش نرم افزار Microsoft Project

این کارگاه آموزشی در ۱۶ ساعت برگزار می گردد و سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:

- 0 تشریح جایگاه برنامه ریزی و کنترل پروژه در صنایع مختلف
- 0 شناخت مفاهیم کلیدی و تعاریف اصلی از قبیل انواع شبکه های زمان بندی و تاریخچه آنها
- 0 تعریف مفاهیم تخصصی از قبیل تکنیک مسیر بحرانی (CPM)، مایلستون ، ساختارهای شکست کار
- 0 خصوصیات برنامه های زمان بندی و آشنایی کلی با انواع نرم افزارهای مرتبط از قبیل MSProject, Primavera, MSP Server و Pert master
- 0 بیان توانایی های مورد نیاز جهت ورود حرفه ای به شغل برنامه ریزی و کنترل پروژه
- 0 تعریف انواع استانداردهای موجود و در اختیار گذاشتن منابع در این زمینه
- 0 تعریف فعالیت ها و سازماندهی (WBS)، سطوح پروژه، انواع فعالیت ها، قیود زمانی، مایلستون ، Outline Code
- 0 تهیه شبکه زمان بندی (تخمین زمان و تعریف ارتباطات، انواع ارتباطات، مراحل تعریف ارتباطات و ایجاد شبکه، تنظیمات تقویم و تاریخ ها، CPM)
- 0 تنظیمات نمایش و نماها
- 0 منابع (تعریف، تخصیص و تسطیح منابع، چگونگی تهیه انواع گزارشات مربوط به منابع و هزینه آنها)
- 0 پیش بینی پیشرفت پروژه و برنامه مبنا (پیش بینی پیشرفت زمانی و فیزیکی پروژه، مفهوم وزن فیزیکی (Weight Factor)، محاسبه پیشرفت فیزیکی پروژه، رسم S-Curve، ایجاد Baseline)
- 0 پیگیری پیشرفت و کنترل پروژه (تهیه نمودارهای مقایسه ای و تحلیل تاخیرات پروژه، بروز رسانی برنامه ها و توسعه زمان بندی)
- 0 چگونگی تهیه برنامه های کارگاهی و عملیاتی و تهیه گزارشات
- 0 بودجه و هزینه ها (AC, BCWP, BCWS و Earned Value)

مدرس برنامه آموزشی: مهندس داوود احمدیان نژاد

مهندس داوود احمدیان نژاد دارنده مدرک حرفه ای IPMA، دانش آموخته کارشناسی رشته مهندسی صنایع از دانشگاه صنعتی اصفهان و کارشناسی ارشد رشته EMBA از دانشگاه علم و صنعت، یکی از مدیران برنامه ریزی و کنترل پروژه با سابقه کشور می باشد. تالیف ۵ جلد کتاب در زمینه نرم افزارهای برنامه ریزی و کنترل پروژه با رویکرد استاندارد PMBOK Guide و سابقه ۱۴ سال فعالیت در زمینه



برنامه ریزی و کنترل پروژه های مختلف در بخش های مختلف صنعت (نفت و گاز، عمران، خودرو، کشتی سازی و ...) از جمله فعالیت های وی در طول سالیان اخیر است. وی هم اکنون به عنوان مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه کنسرسیوم طرح توسعه فاز ۱۳ پارس جنوبی مشغول به فعالیت می باشد. تالیف کتب کاملاً کاربرد MSP2007, MSP2003, MSP2010، آموزش سریع Primavera Enterprise، سیستم مدیریت برنامه ریزی و کنترل پروژه با Primavera Project Planner و تدریس در بیش از ۶۰ رویداد آموزشی وی را تبدیل به یکی از بهترین گزینه ها جهت فراگیری عملی دانش و مهارت های برنامه ریزی و کنترل پروژه نموده است.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه آموزش نرم افزار Primavera

این کارگاه آموزشی در ۲۴ ساعت برگزار می گردد و سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:

- 0 تشریح جایگاه برنامه ریزی و کنترل پروژه در صنایع مختلف
- 0 شناخت مفاهیم کلیدی و تعاریف اصلی از قبیل انواع شبکه های زمان بندی و تاریخچه آنها
- 0 تعریف مفاهیم تخصصی از قبیل تکنیک مسیر بحرانی (CPM)، مایلستون، ساختارهای شکست کار
- 0 خصوصیات برنامه های زمان بندی و آشنایی کلی با انواع نرم افزارهای مرتبط از قبیل MSProject, Primavera, MSP Server و Pert master
- 0 بیان توانایی های مورد نیاز جهت ورود حرفه ای به شغل برنامه ریزی و کنترل پروژه
- 0 تعریف انواع استانداردهای موجود و در اختیار گذاشتن منابع در این زمینه
- 0 تعریف فعالیت ها و سازماندهی (WBS)، سطوح پروژه، انواع فعالیت ها، قیود زمانی، مایلستون، Outline Code
- 0 تهیه شبکه زمان بندی (تخمین زمان و تعریف ارتباطات، انواع ارتباطات، مراحل تعریف ارتباطات و ایجاد شبکه، تنظیمات تقویم و تاریخ ها، CPM)
- 0 تنظیمات نمایش و نماها
- 0 منابع (تعریف، تخصیص و تسطیح منابع، چگونگی تهیه انواع گزارشات مربوط به منابع و هزینه آنها)
- 0 پیش بینی پیشرفت پروژه و برنامه مبنا (پیش بینی پیشرفت زمانی و فیزیکی پروژه، مفهوم وزن فیزیکی (Weight Factor)، محاسبه پیشرفت فیزیکی پروژه، رسم S-Curve، ایجاد Baseline)
- 0 پی گیری پیشرفت و کنترل پروژه (تهیه نمودارهای مقایسه ای و تحلیل تاخیرات پروژه، بروز رسانی برنامه ها و توسعه زمان بندی)
- 0 چگونگی تهیه برنامه های کارگاهی و عملیاتی و تهیه گزارشات
- 0 بودجه و هزینه ها (BCWS، AC، BCWP، Earned Value)
- 0 نمودارهای منابع و چگونگی رسم نمودارهای پیش بینی پیشرفت

مدرس برنامه آموزشی: مهندس داوود احمدیان نژاد

مهندس داوود احمدیان نژاد دارنده مدرک حرفه ای IPMA، دانش آموخته کارشناسی رشته مهندسی صنایع از دانشگاه صنعتی اصفهان و کارشناسی ارشد رشته EMBA از دانشگاه علم و صنعت، یکی از مدیران برنامه ریزی و کنترل پروژه با سابقه کشور می باشد. تالیف ۵ جلد کتاب در زمینه نرم افزارهای برنامه ریزی و کنترل پروژه با رویکرد استاندارد PMBOK Guide و سابقه ۱۴ سال فعالیت در زمینه



برنامه ریزی و کنترل پروژه های مختلف در بخش های مختلف صنعت (نفت و گاز، عمران، خودرو، کشتی سازی و ...) از جمله فعالیت های وی در طول سالیان اخیر است. وی هم اکنون به عنوان مدیر برنامه ریزی و کنترل پروژه کنسرسیوم طرح توسعه فاز ۱۳ پارس جنوبی مشغول به فعالیت می باشد. تالیف کتب کاملاً کاربردی MSP2007، MSP2003، MSP2010، آموزش سریع Primavera Enterprise، سیستم مدیریت برنامه ریزی و کنترل پروژه با Primavera Project Planner و تدریس در بیش از ۶۰ رویداد آموزشی وی را تبدیل به یکی از بهترین گزینه ها جهت فراگیری عملی دانش و مهارت های برنامه ریزی و کنترل پروژه نموده است.

تلفن: ۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: ۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه مدیریت دانش و درس آموخته ها

موسسه توسعه و آموزش فصل کارگاه مدیریت دانش و درس آموخته-ها را بر اساس فلسفه سازمان های یادگیرنده و با تمرکز بر سازمان های پروژه محور به نحوی طراحی نموده است که علاوه بر آشنایی افراد با مفاهیم، ضرورت های، تکنیک های و روش های ثبت و مستند سازی درس آموخته ها؛ مهارت عملی آنان بر اساس بررسی تحلیلی چند نمونه از رویکردهای تدوین دانش در پروژه ها ایجاد گردد. این کارگاه آموزشی در ۱۶ ساعت سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:



کارگاه مدیریت دانش و درس آموخته ها
با تمرکز بر سازمان های پروژه محور

- 0 مدیریت دانش پروژه، اهمیت و ضرورت
- 0 موانع پیش روی مدیریت دانش پروژه
- 0 مزایای مدیریت دانش پروژه
- 0 تفاوت مدیریت دانش سازمانی و مدیریت دانش پروژه
- 0 درس آموخته ها و شناسایی و ثبت آن ها
- 0 تکنیک های شناسایی و ثبت درس آموخته و دانش پروژه:
- یادگیری قبل از اجرای پروژه (Peer Assist)
- یادگیری پس از اتمام پروژه
- داستان سرایی (Storytelling)
- گزارشات دانشی اختتام پروژه
- تغذیه دانشی پروژه ها
- 0 معرفی انجمن های خبرگی COP و کارکردهای آن
- 0 معرفی مدل سوالات مبنا جهت دانش نویسی
- 0 کار گروهی تدوین چند نمونه دانش در پروژه ها
- 0 ارزیابی دانشی پروژه ها
- 0 سیستم های مدیریت دانش پروژه محور
- 0 بررسی مطالعه موردی، یک سازمان ایرانی
- یادگیری حین پروژه (Learning Review)
- فرآیند استاد-شاگردی (Mentoring)
- مصاحبه های خروج از پروژه
- تقاضای دانش حین پروژه
- نقشه دانشکاران پروژه

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علیرضا زمانیان

مهندس علیرضا زمانیان دانش آموخته رشته مهندسی مواد و دارای مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه آمریکا می باشد. بدنبال مشارکت حرفه ای در بخش های مختلف خرید، بازرسی کالا، نظارت بر ساخت و کنترل مواد و کالای سایت پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی و حضور فعال در مگا پروژه هایی مانند طرح توسعه پالایشگاه اراک و طرح توسعه فازهای ۹، ۱۰، ۱۳، ۱۵، ۱۶، ۲۲ و ۲۴ پارس جنوبی، اقدام به گردآوری، تألیف و طراحی دوره های آموزشی در زمینه مدیریت مواد و کالای پروژه نموده است. مهندس زمانیان مؤسس و مدیرعامل شرکت "مهندسين مشاور پارسيان فيدار خاورميانه"، در طول بیش از ۱۰ سال سابقه تخصصی در حوزه های مختلف مدیریت مواد و کالای پروژه با شرکت های مطرح بین المللی مانند GS E&C و SINOPEC همکاری نموده است و مازول های خرید، بازرسی کالا، لجستیک و Expediting و مازول عملیات جوش نرم افزارهای در حال استفاده در اکثر فازهای طرح توسعه پارس جنوبی، حاصل همکاری مشترک وی با شرکت های فعال در این زمینه می باشد.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



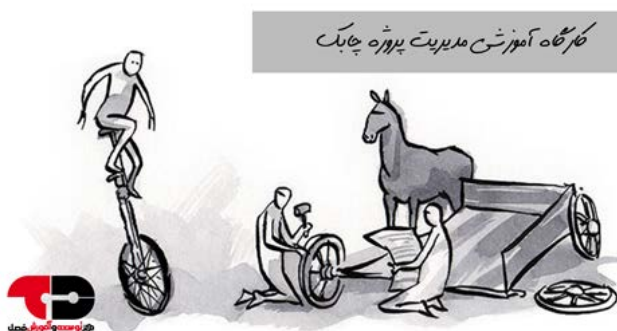
خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه کاربردی مدیریت پروژه چابک (Agile)



کارگاه آموزشی مدیریت پروژه چابک

کارگاه مدیریت پروژه چابک در قالب دو تا شش جلسه ۸ ساعته (با توجه به برگزاری بصورت عمومی یا سفارشی شده برای سازمان ها) طراحی گردیده است. شرکت کنندگان در این کارگاه با چارچوب Agile، چگونگی استخراج ارزش و نحوه پیاده سازی و ارائه آن به ذی نفعان پروژه، شیوه تعامل سازنده با ذی نفعان پروژه، نحوه برنامه ریزی و اجرای کار و

چگونگی مدیریت تیم پروژه بر اساس رویکرد اجایل آشنا خواهند شد. در طول کارگاه با هدف افزایش اثر بخشی، از نمونه پروژه های واقعی به همراه تمرین های عملی در قالب کارگروهی و کارگاهی استفاده خواهد شد. سرفصل و محتوای این برنامه آموزشی در سایت رسمی موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI) ثبت و به تایید رسیده است و به صورت ذیل می باشد:

0 مقدمه و مفاهیم پایه

0 مهارت های ارتباطی و فردی مدیر پروژه چابک

0 مدیریت چابک تیم های پروژه

0 تکنیک ها و ابزارهای مدیریت پروژه چابک

در پایان هر بخش نیز کارگاه مربوط به مباحث آن روز ارائه می گردد.

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علی فروزش

مهندس علی فروزش، دانش آموخته رشته مهندسی نرم افزار یکی از ۸۰ مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی PMI® در دنیا، دارای سوابق مستند مشاوره، پیاده سازی و آموزش مدیریت پروژه، مدیریت خدمات IT، مدیریت طرح و برنامه، مدیریت پورتفولیو و مدیریت پروژه سازمانی در سازمان های حوزه های مختلف (نفت و گاز، IT، عمران و ساخت، خودروسازی و ...) می باشد. ایشان دارای مدارک بین المللی متعددی از جمله مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی (OPM3 CC)، مدیریت



سبد پروژه (از IBM)، مدیر پروژه حرفه ای (PMP®)، مدیر طرح و سبد پروژه (PfMP®)، مهندسی نرم افزار (RUP2007) و مدرک بین المللی ITIL® (مدرک رسمی Exin) بوده و با بیش از ۱۰ سال فعالیت حرفه ای در صنعت فناوری اطلاعات، مدیریت ۱۴ پروژه، با بیش از ۶ سال سابقه تدریس و مشاوره در حوزه مدیریت و مهندسی نرم افزار به همراه ارائه ۲۳ مقاله در کنفرانسهای بین المللی و داخلی، به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه مدیریت پروژه تبدیل شده است.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه مدیریت ریسک پروژه

بررسی پروژه هایی که بواسطه ریسک با مشکلات عدیده ای مواجه شده اند، نشان می دهد که هر چند آموزه های مدیریت ریسک برای مدیران و اعضای تیم پروژه ها آنان را با مفاهیم کلی و چارچوب Project Risk Management آشنا می سازد اما برای رویارویی با ریسک های پیش روی پروژه کافی نیست. لذا کارگاه تخصصی مدیریت ریسک پروژه با هدف به چالش کشیدن دانش و توانمندی های عملی ذینفعان پروژه ها به گونه ای تعریف و طراحی گردیده است که جزییات کاربردی و آموزه های عمیق تر این حوزه را در اختیار افراد قرار دهد و از طریق کار گروهی و کارگاهی، تکنیک های اثر بخش تر مدیریت ریسک را به مجموعه توانایی های آنان بیافزاید. این کارگاه آموزشی در ۲۴ ساعت سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:



- 0 مقدمه ای بر ریسک و مدیریت ریسک
- 0 مروری بر مدل ها و استانداردهای مدیریت ریسک پروژه
- 0 تبیین جایگاه مدیریت ریسک در پروژه و ضرورت آن
- 0 تخصیص ریسک (Risk Allocation) و چگونگی انجام آن در قراردادها
- 0 فرآیندهای مدیریت ریسک پروژه
- 0 شکست ریسک
- 0 آنالیز کیفی ریسک
- 0 پاسخ دهی و کنترل ریسک
- 0 مستندسازی ریسک ها
- 0 قیمت گذاری ریسک ها در مناقصات
- 0 معرفی کاربردهای مختلف فرآیند مدیریت ریسک
- 0 ارایه نتایج حاصل از پیاده سازی فرآیند مدیریت ریسک بر روی چند پروژه واقعی اجرا شده در ایران
- 0 معرفی انواع نرم افزارهای مدیریت ریسک و مقایسه مزایا و معایب آن ها

مدرس برنامه آموزشی: دکتر امیرحسین خامنه

دکتر امیرحسین خامنه، دانشجوی رتبه اول رشته مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه تربیت مدرس و فارغ التحصیل کارشناسی ارشد در دو رشته مدیریت اجرایی (EMBA) و مهندسی صنایع می باشد. دکتر خامنه یکی از مدیران ارشد اجرایی در گروه مپنا (شرکت مشاوره مدیریت مپنا) و دارنده گواهینامه بین المللی PMP، SP، RMP از موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI) و مدرک بین المللی IPMA اروپا (Level D) است. بیش از ۱۲ سال فعالیت تخصصی در زمینه مدیریت پروژه در بزرگترین شرکت های پروژه محور ایرانی، ارزیابی نظام مدیریت پروژه در سازمان های پروژه محور بر اساس مدل های OPM3 و PEM و مجری طرح پیاده سازی نظام جامع مدیریت دانش در گروه مپنا (هولدینگ و شرکت های تابعه)، آموزش حوزه ها و سطوح مختلف مدیریت پروژه (ریسک، برنامه ریزی و زمانبندی، تعالی، تامین مالی و ...) و ارائه ده ها مقاله معتبر علمی- پژوهشی و علمی- ترویجی در نشریات و کنفرانس های داخلی و جهانی وی را به یکی از متخصصان بنام و خبره حوزه مدیریت پروژه سازمانی و گزینه ای توصیه شده جهت یادگیری عملی دانش این حوزه تبدیل نموده است.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

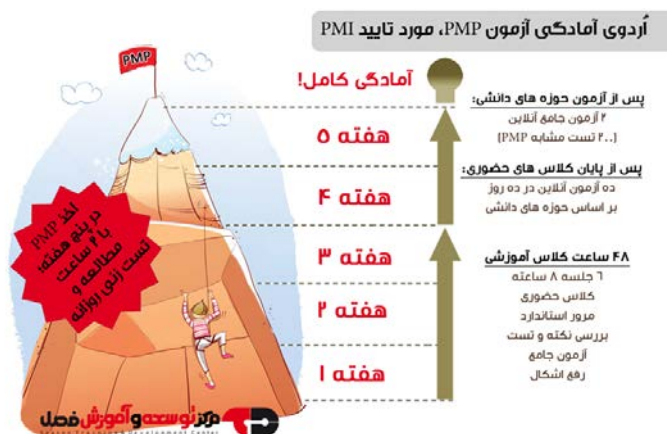
موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

خدمات آمادگی آزمون PMP®

این خدمات آموزشی در قالب ۳۶۰۰ خدمات برنامه ریزی، آموزش و مشاوره ارائه می شود به نحوی که در طول ۴ الی ۵ هفته (شامل ۴۸ ساعت آموزش حضوری و ۱۳ آزمون آزمایشی) فراگیران به بالاترین حد آمادگی جهت شرکت در آزمون PMP® می رسند. در این بازه زمانی، علاوه بر حضور در کلاس های آموزشی (که هر جلسه به بحث، حل مشارکتی تست های نمونه و برگزاری آزمونک های کاغذی تخصیص داده می شود)، مشاوره آموزشی و برنامه ریزی جامع درسی در اختیار افراد قرار می گیرد و بواسطه مشارکت در آزمون های آنلاین شبیه سازی شده متعدد، آزمون PMP® بارها و بارها تجربه می شود. همچنین پس از پایان آزمون های آنلاین تعیین شده، آزمون تشخیص صلاحیت اعزام (حضوری) در خصوص شرکت کنندگان برگزار می گردد. بر اساس نتایج این آزمون و گزارش مستند موسسه توسعه و آموزش فصل، سازمان



متقاضی می تواند نسبت به مشخص کردن افراد واجد صلاحیت حضور در مرکز آزمون Prometric تصمیم سازی نماید. در ادامه و در طول سفر نیز مدرس برنامه آموزشی گروه اعزامی را به صورت صورت تلفنی و آنلاین همراهی نموده و علاوه بر مرور نکات مرتبط با استراتژی های آزمون و شرایط مرکز آزمون Prometric، به رفع اشکال و مدیریت استرس فراگیران می پردازد.

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علی فروزش

مهندس علی فروزش، دانش آموخته رشته مهندسی نرم افزار یکی از ۸۰ مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی PMI® در دنیا، دارای سوابق مستند مشاوره، پیاده سازی و آموزش مدیریت پروژه، مدیریت خدمات IT، مدیریت طرح و برنامه، مدیریت پورتفولیو و مدیریت پروژه سازمانی در سازمان های حوزه های مختلف (نفت و گاز، IT، عمران و ساخت، خودروسازی و ...) می باشد. ایشان دارای مدارک بین المللی متعددی از جمله مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی (OPM3 CC)، مدیریت سبد پروژه (از IBM)، مدیر پروژه حرفه ای (PMP®)، مدیر طرح و سبد پروژه (PfMP®)، مهندسی نرم افزار (RUP2007) و مدرک بین المللی ITIL® (مدرک رسمی Exin) بوده و با بیش از ۱۰ سال فعالیت حرفه ای در صنعت فناوری اطلاعات، مدیریت ۱۴ پروژه، با بیش از ۶ سال سابقه تدریس و مشاوره در حوزه مدیریت و مهندسی نرم افزار به همراه ارائه ۲۳ مقاله در کنفرانسهای بین المللی و داخلی، به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه مدیریت پروژه تبدیل شده است.



تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه مدیریت پروژه ساخت (Construction)

این برنامه آموزشی دو روزه (۱۶ ساعت) بر اساس الحاقیه ساخت و با هدف توانمندسازی مدیران و کارشناسان پروژه های ساخت طراحی گردیده است. در این دوره آموزشی و بر اساس این الحاقیه چهار حوزه دانش مدیریت پروژه ساخت آموزش داده می شوند. توجه و تمرکز بر این حوزه ها می تواند کمک شایانی به موفقیت پروژه های ساخت نماید. حوزه های چهارگانه مذکور که می توان هر یک از آن ها را مرتبط با یکی از حوزه های دانش ده گانه *PMBOK® Guide* دانست، به شرح ذیل می باشند:



✓ مدیریت ایمنی (Safety Management)

✓ مدیریت مالی (Financial Management)

✓ مدیریت محیط (Environmental Management)

✓ مدیریت ادعا (Claim Management)

سرفصل های برنامه آموزشی به شرح ذیل می باشد:

0 تعریف پروژه های صنعت ساخت و وجه تمایز با سایر پروژه ها

0 چرخه حیات و ویژگی های پروژه های ساخت

0 معرفی انواع قراردادها در پروژه های ساخت

0 معرفی اجمالی فرآیندهای مدیریت پروژه بر اساس پنجم استاندارد *PMBOK® Guide*

0 معرفی فرآیندهای تکمیلی مدیریت پروژه در صنعت ساخت بر اساس الحاقیه Construction

0 معرفی مفاهیم و فرآیند مدیریت ایمنی (Safety Management) و کاربرد آن

0 معرفی فرآیند مدیریت مالی (Financial Management) و کاربرد آن

0 معرفی فرآیند مدیریت محیط (Environmental Management) و کاربرد آن

0 معرفی فرآیند مدیریت ادعا (Claim Management) و کاربرد آن

مدرس برنامه آموزشی: دکتر امیرحسین خامنه

دکتر امیرحسین خامنه، دانشجوی رتبه اول رشته مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه تربیت مدرس و فارغ التحصیل کارشناسی ارشد در دو رشته مدیریت اجرایی (EMBA) و مهندسی صنایع می باشد. دکتر خامنه یکی از مدیران ارشد اجرایی در گروه مپنا (شرکت مشاوره مدیریت مپنا) و دارنده گواهینامه بین المللی PMP، SP، RMP از موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI) و مدرک بین المللی IPMA اروپا



(Level D) است. بیش از ۱۲ سال فعالیت تخصصی در زمینه مدیریت پروژه در بزرگترین شرکت های پروژه محور ایرانی، ارزیابی نظام مدیریت پروژه در سازمان های پروژه محور بر اساس مدل های OPM3 و PEM و مجری طرح پیاده سازی نظام جامع مدیریت دانش در گروه مپنا (هولدینگ و شرکت های تابعه)، آموزش حوزه ها و سطوح مختلف مدیریت پروژه (ریسک، برنامه ریزی و زمانبندی، تعالی، تامین مالی و ...) و ارائه ده ها مقاله معتبر علمی- پژوهشی و علمی- ترویجی در نشریات و کنفرانس های داخلی و جهانی وی را به یکی از متخصصان بنام و خبره حوزه مدیریت پروژه سازمانی و گزینه ای توصیه شده جهت یادگیری عملی دانش این حوزه تبدیل نموده است.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



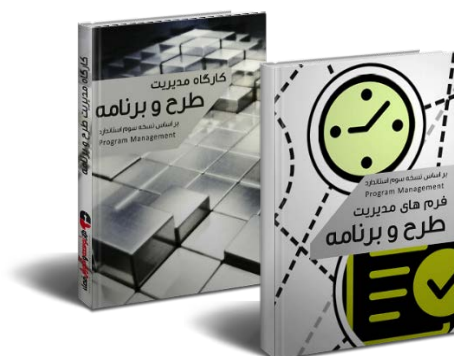
خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه مدیریت طرح و برنامه



در کارگاه آموزشی ۳۲ ساعته مدیریت طرح و برنامه مشارکت کنندگان بر اساس آخرین نسخه استاندارد موسسه مدیریت پروژه (نسخه سوم و بر اساس مثال های عینی و عملی، مزایای حاصل از انطباق سازمان با فرآیندها، ابزارها و تکنیک های مدیریت طرح را درک خواهند نمود و توانمندی و مهارت لازم جهت مدیریت اثر بخش چندین پروژه همراستا و همزمان را بدست خواهند آورد.

این برنامه با کد SEASONTD-AA32-PRGRM در سایت رسمی

موسسه PMI® ثبت شده است و از نظر محتوای آموزشی، روش آموزش، طراحی ساختار، گواهینامه و PDU مورد تایید و تصدیق PMI® می باشد. مرجع اصلی طراحی این برنامه The Standard for Program Management می باشد.

سرفصل های این برنامه آموزشی منطبق با محتوای استاندارد و به شرح ذیل می باشد:



- o Introduction
- o Program Management Performance Domains
- o Program Strategy Alignment
- o Program Benefits Management
- o Program Stakeholder Engagement
- o Program Governance
- o Program Life Cycle Management
- o Program Management Supporting Processes

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علی فروزش

مهندس علی فروزش، دانش آموخته رشته مهندسی نرم افزار یکی از ۸۰ مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی PMI® در دنیا، دارای سوابق مستند مشاوره، پیاده سازی و آموزش مدیریت پروژه، مدیریت خدمات IT، مدیریت طرح و برنامه، مدیریت پورتفولیو و مدیریت پروژه سازمانی در سازمان های حوزه های مختلف (نفت و گاز، IT، عمران و ساخت، خودروسازی و ...) می باشد. ایشان دارای مدارک بین المللی متعددی از جمله مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی (OPM3 CC)، مدیریت



سبد پروژه (از IBM)، مدیر پروژه حرفه ای (PMP®)، مدیر طرح و سبد پروژه (PfMP®)، مهندسی نرم افزار (RUP2007) و مدرک بین المللی ITIL® (مدرک رسمی Exin) بوده و با بیش از ۱۰ سال فعالیت حرفه ای در صنعت فناوری اطلاعات، مدیریت ۱۴ پروژه، با بیش از ۶ سال سابقه تدریس و مشاوره در حوزه مدیریت و مهندسی نرم افزار به همراه ارائه ۲۳ مقاله در کنفرانسهای بین المللی و داخلی، به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه مدیریت پروژه تبدیل شده است.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه عملی مدیریت سبد پروژه ها



اگر مدیریت پروژه و مدیریت طرح حوزه هایی متمرکز بر انجام دادن درست کارها در سازمان می باشند؛ مدیریت پورتفولیو بر انجام دادن کارهای درست تمرکز می کند. مدیریت پورتفولیو یا سبد پروژه تلاش دارد تا انتخابی صحیح از پروژه ها و طرح های منطبق بر نیازها، استراتژی و اولویت های سازمان را در اختیار شما قرار دهد. از این رو مدیران پورتفولیو تلاش می کنند تا با ایجاد سبدي از پروژه ها، طرح ها و سایر کارها در سازمان دستیابی به اهداف استراتژیک سازمان را میسر سازند.

با در نظر گرفتن جایگاه این کارکرد حساس که عموماً در سطوح مدیران راهبردی، مدیران عامل و مدیران ارشد اجرایی سازمان ها انجام می پذیرد، فراگیری دانش، بینش و مهارت های مربوطه می تواند کمک شایانی به هدفمند نمودن فرآیندهای مدیریت پورتفولیو نماید. این برنامه آموزشی شما را آماده قرارگرفتن در این جایگاه خطیر می نماید.

کارگاه عملی مدیریت سبد پروژه ها، کارگاهی تعاملی در جهت بکارگیری عملی ابزارها و فرآیندهای مدیریت سبد پروژه ها می باشد که بر خلاف بسیاری از گزینه های آموزشی رایج، توسعه و بهبود مهارت های رهبری و مدیریتی شرکت کنندگان را هدف قرار داده است. این کارگاه آموزشی، ویژه مدیران ارشدی است که درگیر تدوین سبد پروژه های سازمان، راهبری و هدایت سازمان در مسیر برنامه استراتژیک و تخصیص بودجه های سالانه بر اساس اولویت های سند راهبردی سازمان می باشند.

در این کارگاه آموزشی بر اساس آخرین نسخه استاندارد مدیریت پورتفولیو موسسه مدیریت پروژه (The Standard for Portfolio Management) و بر اساس مثال های عینی و عملی مزایای حاصل از انطباق سازمان با فرآیندها، ابزارها و تکنیک های مدیریت سبد پروژه ها را درک خواهید نمود و توانمندی و مهارت لازم جهت مدیریت اثر بخش چندین پروژه همزمان را بدست خواهید آورد.

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علی فروزش

مهندس علی فروزش، دانش آموخته رشته مهندسی نرم افزار یکی از ۸۰ مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی PMI® در دنیا، دارای سوابق مستند مشاوره، پیاده سازی و آموزش مدیریت پروژه، مدیریت خدمات IT، مدیریت طرح و برنامه، مدیریت پورتفولیو و مدیریت پروژه سازمانی در سازمان های حوزه های مختلف (نفت و گاز، IT، عمران و ساخت، خودروسازی و ...) می باشد. ایشان دارای مدارک بین المللی متعددی از جمله مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی (OPM3 CC)، مدیریت



سبد پروژه (از IBM)، مدیر پروژه حرفه ای (PMP®)، مدیر طرح و سبد پروژه (PfMP®)، مهندسی نرم افزار (RUP2007) و مدرک بین المللی ITIL® (مدرک رسمی Exin) بوده و با بیش از ۱۰ سال فعالیت حرفه ای در صنعت فناوری اطلاعات، مدیریت ۱۴ پروژه، با بیش از ۶ سال سابقه تدریس و مشاوره در حوزه مدیریت و مهندسی نرم افزار به همراه ارائه ۲۳ مقاله در کنفرانس های بین المللی و داخلی، به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه مدیریت پروژه تبدیل شده است.

تلفن: ۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمبر: ۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

دوره مدیریت پروژه استراتژیک

آشنایی با برنامه آموزشی رویکرد آموزشی موسسه توسعه و آموزش فصل مبتنی بر آموزش کاربردی مدیریت پروژه استراتژیک بر اساس استانداردهای موسسه مدیریت پروژه آمریکا (علی الخصوص استانداردهای مدیریت پورتفولیو و OPM3®) می باشد که در سایت رسمی PMI® با کد SEASONTD-AA16-OPM3W و تحت عنوان Strategic Project Management based on OPM3® ثبت شده است.

این برنامه آموزشی در ۱۶ ساعت، ارائه سرفصل های ذیل را در بر می گیرد:

0 آشنایی با مفاهیم استراتژی و اهمیت آن در سازمان

0 مدیریت پروژه سازمانی (Organizational Project Management)

0 اهمیت برنامه استراتژیک و نحوه تعریف آن در سازمان

پروژه محور

0 بهبود مستمر نظام مدیریت پروژه سازمانی بر اساس

مدل OPM3®

0 نقش پورتفولیو در تحقق اهداف استراتژیک سازمان

0 آشنایی با مدیریت پورتفولیو و وظایف آن

0 آشنایی با روش تعریف، اولویت بندی و انتخاب

کامپوننت ها (طرح ها و پروژه ها) از برنامه استراتژیک

0 وظایف و مسوولیت های کمیته نظارت (Governance) در تحقق اهداف استراتژیک سازمان

0 نقش و مسوولیت دفتر مدیریت پروژه، طرح و پورتفولیو در تحقق اهداف استراتژیک سازمان

0 آشنایی با مدیریت طرح و وظایف آن

0 آشنایی با مدیریت پروژه و وظایف آن



مدرس برنامه آموزشی: مهندس علی فروزش

مهندس علی فروزش، دانش آموخته رشته مهندسی نرم افزار یکی از ۸۰ مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی PMI® در دنیا، دارای سوابق مستند مشاوره، پیاده سازی و آموزش مدیریت پروژه، مدیریت خدمات IT، مدیریت طرح و برنامه، مدیریت پورتفولیو و مدیریت پروژه سازمانی در سازمان های حوزه های مختلف (نفت و گاز، IT، عمران و ساخت، خودروسازی و ...) می باشد. ایشان دارای مدارک بین المللی متعددی از جمله مشاور رسمی مدیریت پروژه سازمانی (OPM3 CC)، مدیریت



سبد پروژه (از IBM)، مدیر پروژه حرفه ای (PMP®)، مدیر طرح و سبد پروژه (PfMP®)، مهندسی نرم افزار (RUP2007) و مدرک بین المللی ITIL® (مدرک رسمی Exin) بوده و با بیش از ۱۰ سال فعالیت حرفه ای در صنعت فناوری اطلاعات، مدیریت ۱۴ پروژه، با بیش از ۶ سال سابقه تدریس و مشاوره در حوزه مدیریت و مهندسی نرم افزار به همراه ارائه ۲۳ مقاله در کنفرانس های بین المللی و داخلی، به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه مدیریت پروژه تبدیل شده است.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

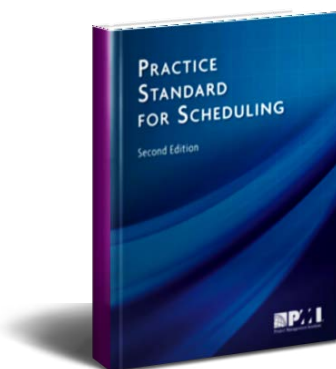
موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت پروژه

کارگاه مدیریت حرفه ای زمانبندی پروژه

مدیریت اثر بخش زمان و برنامه زمانبندی پروژه از جمله عوامل حیاتی و تعیین کننده شکست یا موفقیت آن می باشد. استاندارد عملی زمانبندی (Practice Standard for Scheduling) موسسه مدیریت پروژه با تمرکز بر حوزه دانشی مدیریت زمان پروژه، مدل های زمانبندی و فرآیندی کاربردی و قابل اندازه گیری را در این خصوص ارائه می نماید. همچنین با در نظر گرفتن رشد روز افزون، پیچیدگی و تنوع حوزه مدیریت پروژه، این موسسه بر اساس استاندارد عملی مذکور،



گواهینامه ای را تحت عنوان PMI-SP (متخصص زمانبندی پروژه) طراحی نموده است تا نیاز سازمان ها در استخدام و بکارگیری متخصصین حرفه ای در حوزه زمانبندی پروژه را مرتفع نماید. دارندگان این مدرک حرفه ای، خبرگی، تخصص و شایستگی خود را به منظور ایجاد و بروز رسانی برنامه های زمانبندی پروژه به نمایش می گذارند و سازمانهای پروژه محور می توانند با اطمینان بیشتری وظیفه خطیر و حساس مدیریت زمان پروژه را به این گروه از مدیران و کارشناسان پروژه واگذار نمایند. این کارگاه آموزشی در ۳۲ ساعت سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:

- آشنایی با مفهوم زمانبندی پروژه
- مفاهیم و اصول مدل زمان بندی
- تکنیک های زمانبندی
- مدیریت مدل برنامه زمانبندی
- نگهداری و بروز رسانی مدل برنامه زمانبندی
- ارتباطات و گزارشگیری
- تست های آمادگی آزمون SP
- مروری بر حوزه دانشی مدیریت زمان پروژه
- روش های زمانبندی
- ابزار زمانبندی
- ایجاد مدل برنامه زمانبندی
- تجزیه و تحلیل مدل برنامه زمانبندی
- کار گروهی و کارگاهی

مدرس برنامه آموزشی: دکتر امیرحسین خامنه

دکتر امیر حسین خامنه، دانشجوی رتبه اول رشته مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه تربیت مدرس و فارغ التحصیل کارشناسی ارشد در دو رشته مدیریت اجرایی (EMBA) و مهندسی صنایع می باشد. دکتر خامنه یکی از مدیران ارشد اجرایی در گروه مپنا (شرکت مشاوره مدیریت مپنا) و دارنده گواهینامه بین المللی PMP، SP، RMP از موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI) و مدرک بین المللی IPMA اروپا (Level D) است. بیش از ۱۲ سال فعالیت تخصصی در زمینه مدیریت پروژه در بزرگترین شرکت های پروژه محور ایرانی، ارزیابی نظام مدیریت پروژه در سازمان های پروژه محور بر اساس مدل های OPM3 و PEM و مجری طرح پیاده سازی نظام جامع مدیریت دانش در گروه مپنا (هولدینگ و شرکت های تابعه)، آموزش حوزه ها و سطوح مختلف مدیریت پروژه (ریسک، برنامه ریزی و زمانبندی، تعالی، تامین مالی و ...) و ارائه ده ها مقاله معتبر علمی- پژوهشی و علمی- ترویجی در نشریات و کنفرانس های داخلی و جهانی وی را به یکی از متخصصان بنام و خبره حوزه مدیریت پروژه سازمانی و گزینه ای توصیه شده جهت یادگیری عملی دانش این حوزه تبدیل نموده است.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd

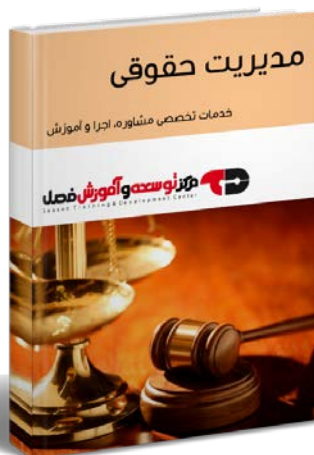


خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی



مفهوم مدیریت حقوقی آمیخته ای از حقوق کلاسیک و مدیریت کسب و کار و از مهم ترین نیازهای آموزشی نامشهود مهارت های مدیران و کارشناسان فنی و غیرفنی در سازمان های ایرانی می باشد.

موسسه توسعه و آموزش فصل با پایه گذاری انجمن توسعه همکاری های مشترک حقوق و مدیریت در سال ۱۳۹۰ و برگزاری اولین همایش از سلسله همایش های آشتی حقوق و مدیریت با عنوان "همایش مدیریت و مهندسی ساختار قراردادهای" در مسیر توسعه مهارت های مدیریت حقوقی گام برداشته و تاکنون بیش از یکصد رویداد آموزشی در عناوین و بخش های مختلف این حوزه را برگزار نموده است. هم اکنون موسسه

فصل علاوه بر تامین نیازهای آموزشی این حوزه، خدمات منحصر بفردی را در زمینه هایی چون مدیریت قرارداد و تدارکات، مدیریت ادعا به سازمان های کشور ارائه می نماید.

در قالب خدمات مدیریت ادعا و تغییرات، تیم مشاوره با در نظر گرفتن ابعاد مهندسی، قراردادی و مدیریتی پروژه و با تمرکز بر سه رکن تغییرات، ادعا و تعدیلات؛ تحلیل جامعی از هزینه های افزوده شده و تاخیرات زمانی حاصله در هر کدام از بخش های مهندسی (E)، تدارکات (P) و ساخت (C) پروژه را انجام داده و بنا به درخواست کارفرما خدمات ذیل را تأمین می نماید:

0 خدمات تدوین استراتژی، روال ها و فرآیندهای مدیریت ادعا و تغییرات

0 خدمات تدوین منشور، پرونده و لایحه مدیریت ادعا و تغییرات

0 خدمات طرح دعوی، مدیریت مذاکرات، مصالحه و دفاع از دعوی.

0 خدمات اخذ تاییدیه و وجوه نقد حاصل از طرح ادعا

0 خدمات مدیریت قراردادهای و تدارکات پروژه

همچنین تیم مذاکره کننده ی فصل، در حوزه های مدیریت ادعاها و انعقاد قرارداد، در جهت حداکثر سازی منافع مدیران و صاحبان صنایع آماده ی ارائه ی خدمات مشارکت در جلسات و مذاکرات است. برنامه های آموزشی موسسه در حوزه مدیریت حقوقی با آگاهی کامل از نیازها و چالش های پیش روی مدیران و کارشناسان فنی و غیرفنی در زمینه هایی چون مدیریت قراردادهای، مدیریت ادعا طراحی گردیده اند. اطلاعات برنامه های آموزشی موسسه توسعه و آموزش فصل در این حوزه به شرح ذیل ارائه می گردد.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



موسسه توسعه و آموزش فصل
Season Training and Development Institute

خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

دوره آموزشی مقررات مبارزه با پولشویی



این برنامه آموزشی در ۸ ساعت برگزار می گردد و آموزش قوانین، آیین نامه ها، دستورالعمل ها و بخشنامه های بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران و سایر نهادهای بین المللی در حوزه مبارزه با پولشویی را در بر می گیرد. سرفصل های برنامه آموزشی مذکور به شرح ذیل می باشد:

0 تعاریف، مفاهیم و گونه های پول شویی

0 فرایند و آثار پول شویی

0 روش های پول شویی

0 شناسایی و گزارش دهی و فعالیت های مشکوک

0 راه های پیشگیری و مقابله با پول شویی

0 اقدامات بین المللی علیه پول شویی

0 حقوق مبارزه با پول شویی در ایران

0 قانون مبارزه با پول شویی

0 آیین نامه اجرایی مبارزه با پول شویی

مدرس برنامه آموزشی: دکتر مسعود منشدی

دکتر مسعود منشدی وکیل پایه یک دادگستری، پژوهشگر و مدرس دانشگاه، عضو پیوسته انجمن علمی بازرگانی ایران، عضو هیأت علمی مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران، مشاور حقوقی و عضو کانون وکلای دادگستری مرکز، عضو انجمن مشاوران مدیریت ایران، مدیر عامل موسسه حقوقی سیمای وکیل ایرانیان، مشاور حقوقی پارک علم و فناوری البرز، مشاور حقوقی پژوهشکده توسعه صنایع شیمیایی ایران، صاحب امتیاز و مدیر مسئول ماهنامه بین المللی حقوق می باشد. دکتر منشدی با بیش از ۲۰ سال سابقه فعالیت حقوقی و قضایی به عنوان یکی از صاحب نظران و پیشتازان توسعه رویکردهای کاربردی و نوآرانه به رشته حقوق و حوزه های میان رشته ای شناخته می شود.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

دوره حقوق کارآفرینی و توسعه کسب و کار

این برنامه آموزشی که در ۱۶ ساعت برگزار می گردد، شامل سرفصل های ذیل می باشد:

- 0 آنچه مدیران کسب و کار و کارآفرینان از مسائل حقوقی باید بدانند
- 0 چگونه قرارداد بنویسیم تا حقوقمان از بین نرود؟
- 0 چه کنیم تا پیمان به دادگستری باز نشود؟
- 0 برای کسب و کارمان چگونه شرکتی تاسیس نماییم؟
- 0 برای توسعه کسب و کارمان از چه روش های حقوقی استفاده نماییم؟
- 0 چک چه وقت کیفری می شود؟
- 0 چگونه جریمه، دیرکرد و خسارت بگیریم؟
- 0 برای مطالعه حق و حقوقمان به کجا مراجعه نماییم؟

اگر یک ایده بزرگ برای راه اندازی یک کسب و کار پردرآمد دارید دست نگه دارید! بیش از ۵۰ درصد شرکت های نوپا در دنیای کسب و کار به علت ندانم کاری های حقوقی متولیان شرکت به ورطه نابودی کشیده می شوند. شاید این برای شما کافی نباشد و مسائل حقوقی و قراردادی را پیش و پا افتاده و ساده می شمارید! از خودتان بپرسید که به چه میزان در



خصوص عقد قرارداد اجاره دفتر کار، فروش محصولات و خدمات، تفاوت شرکت تعاونی با سهامی خاص، مسئولیت های عقد قرارداد و عدم ایفای تعهدات خود و نحوه مذاکره با شرکای بالقوه اطلاع و تسلط دارید. در این برنامه آموزشی که بر اساس نیازهای واقعی کارآفرینان و مدیران کسب و کارهای کوچک و متوسط طراحی شده است، افراد بر اساس مسایل و موضوعات حقوقی فضای کسب و کار و قوانین ایران، خود را در برابر ندانم کاری های حقوقی ایمن خواهند کرد.

مدرس برنامه آموزشی: دکتر مسعود منشدی

دکتر مسعود منشدی وکیل پایه یک دادگستری، پژوهشگر و مدرس دانشگاه، عضو پیوسته انجمن علمی بازرگانی ایران، عضو هیأت علمی مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران، مشاور حقوقی و عضو کانون وکلای دادگستری مرکز، عضو انجمن مشاوران مدیریت ایران، مدیر عامل موسسه حقوقی سیمای وکیل ایرانیان، مشاور حقوقی پارک علم و فناوری البرز، مشاور حقوقی پژوهشکده توسعه صنایع شیمیایی ایران، صاحب امتیاز و مدیر مسئول ماهنامه بین المللی حقوق می باشد. دکتر منشدی با بیش از ۲۰ سال سابقه فعالیت حقوقی و قضایی به عنوان یکی از صاحب نظران و پیشگامان توسعه رویکردهای کاربردی و نوآرانه به رشته حقوق و حوزه های میان رشته ای شناخته می شود.



تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

کارگاه متره و برآورد حرفه ای

این کارگاه آموزشی در ۱۶ ساعت سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:

- 0 معرفی متره و برآورد
- 0 آشنایی با دفترچه های فهرست بها و نحوه استفاده از آنها
- 0 آشنایی با روابط بین کارفرما، مهندسین مشاور و پیمانکار
- 0 آشنایی با وظایف کارفرما، مهندسین مشاور و پیمانکار
- 0 آشنایی با انواع پیمان ها، برگزاری مناقصات و شرایط پیمان
- 0 آشنایی با روش های مختلف برآورد اقلام مختلف کارهای ساختمانی
- 0 آشنایی با صورت وضعیت نویسی، صورت مجلس ها و دستور کارها
- 0 آشنایی با تهیه و تنظیم صورت وضعیت های موقت و قطعی
- 0 روابط مالی بین کارفرما و پیمانکار



مدرس برنامه آموزشی: مهندس بهمن معین پور

مهندس بهمن معین پور دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی، کارشناسی مهندسی عمران و دانشجوی دوره دکترای استراتژی کسب و کار می باشد. بیش از بیست سال سابقه کار در دستگاههای دولتی و مشاورین و شرکت های پیمانکاری و بیش از دوازده سال تدریس در دستگاههای اجرایی و دانشگاهها و مراکز و بنگاههای اقتصادی وی را تبدیل به یکی از خبرگان حوزه مدیریت حقوقی و قراردادهای نموده است. مهندس معین پور به عنوان رئیس نظام مهندسی ساختمان شهرستان قائم شهر سابقه عضویت در هیئت ریسه گروه های تخصصی عمران کشور، نایب ریاست گروه تخصصی عمران استان مازندران، عضویت در کمیته پیمان و قراردادهای استانداری مازندران و عضویت در شورای فنی استانداری مازندران را در کارنامه خود ثبت و ضمن چاپ مقاله های متعدد در مجلات تخصصی، بیش از ده عنوان برنامه آموزشی را طراحی و در سازمان های دولتی و شرکت های خصوصی ارائه نموده است.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

کارگاه تحلیل شرایط عمومی و خصوصی پیمان

به اجرا رسانیدن موضوع پیمان در دستگاه های دولتی و اغلب شرکت های خصوصی در قالب فرآیند سه عاملی کارفرما، مشاور و پیمانکار نیازمند مجموعه ای از اسناد قابل قبول طرفین می باشد. از این رو شرایط عمومی و خصوصی پیمان در قالب نشریه ۴۳۱۱ سازمان مدیریت و برنامه ریزی مرجع مورد وثوق در قراردادهای قرار گرفته و از اسناد منضم به پیمان می باشد. شرایط عمومی پیمان و شرایط خصوصی پیمان (نشریه ۴۳۱۱) در سال ۱۳۷۸ به دستگاه های اجرایی، مهندسان مشاور و پیمانکاران ابلاغ گردید. این موافقتنامه (شرایط عمومی و شرایط خصوص پیمان و مقررات آنها) به استناد ماده ۲۳ قانون برنامه و بودجه، آیین نامه اجرایی آن و نظام فنی و اجرایی طرح های عمرانی کشور لازم الاجرا به شمار می رود و می بایست برای انعقاد پیمان ها مورد استفاده قرار گیرد.

در این برنامه آموزشی با محتوای نشریه مذکور، کاربرد و به صورت خاص با ۵۴ ماده نشریه مذکور که در قالب ۵ فصل اساسی (تعاریف و مفاهیم، تأییدات و تعهدات پیمانکار، تعهدات و اختیارات کارفرما، تضمین، پرداخت و تحویل کار و حوادث قهری، فسخ، ختم، تعلیق، هزینه تسریع کار، خسارت تاخیر، تسویه حساب، حل اختلاف) آشنا خواهید شد. این کارگاه آموزشی در ۱۶ ساعت سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:



- 0 تاریخچه شرایط عمومی و خصوصی
- 0 محدودیت های کاربردی شرایط عمومی و خصوصی
- 0 بیمه در پروژه های عمرانی
- 0 بررسی تأییدات
- 0 بررسی تعهدات
- 0 بررسی تضمین ها و آزاد سازی ها
- 0 بررسی تحویل ها در شرایط عمومی پیمان
- 0 پرداخت ها در شرایط عمومی و خصوصی پیمان
- 0 نقش و اثر شرایط خصوصی در پروژه ها
- 0 بررسی اختلاف ها و داوری ها

مدرس برنامه آموزشی: مهندس بهمن معین پور

مهندس بهمن معین پور دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی، کارشناسی مهندسی عمران و دانشجوی دوره دکترای استراتژی کسب و کار می باشد. بیش از بیست سال سابقه کار در دستگاه های دولتی و مشاورین و شرکت های پیمانکاری و بیش از دوازده سال تدریس در دستگاه های اجرایی و دانشگاه ها و مراکز و بنگاه های اقتصادی وی را تبدیل به یکی از خبرگان حوزه مدیریت حقوقی و



قراردادها نموده است. مهندس معین پور به عنوان رییس نظام مهندسی ساختمان شهرستان قائم شهر سابقه عضویت در هیئت ریسه گروه های تخصصی عمران کشور، نایب ریاست گروه تخصصی عمران استان مازندران، عضویت در کمیته پیمان و قراردادهای استانداری مازندران و عضویت در شورای فنی استانداری مازندران را در کارنامه خود ثبت و ضمن چاپ مقاله های متعدد در مجلات تخصصی، بیش از ده عنوان برنامه آموزشی را طراحی و در سازمان های دولتی و شرکت های خصوصی ارائه نموده است.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

کارگاه حقوقی مدیریت ادعا و تعارضات



هر قراردادی می تواند منشا بروز اختلافات بالقوه متعددی باشد و حل و فصل اختلافات قراردادهای نیازمند کسب دانش و پرورش مهارت مدیریت ادعا یا همان Claim Management است. در بسیاری از سازمان ها علیرغم آشنایی و تسلط مدیران ارشد سازمان به محتوا و مفاد قرارداد، عدم آشنایی با اصول اولیه این حوزه نیاز به جذب مشاوران حقوقی و قراردادی برون سازمانی را الزامی می نماید. متعاقباً در فاز

اختتام قراردادهای نه تنها هزینه های جانبی سازمان افزایش می یابد، بلکه وابستگی مقطعی سازمان به مشاوران برون سازمانی را موجب می گردد. در نقطه مقابل کسب مهارت مدیریت ادعا که می تواند با صرف سرمایه گذاری معقول و مناسبی انجام پذیرد، اثر بخشی فرآیند مدیریت قرارداد (با رویکرد پیشگیرانه نسبت به بروز ادعا) و همچنین کارآیی سازمان در مواجهه با تعارضات قراردادی را به طور چشمگیری افزایش می دهد. این کارگاه آموزشی در ۱۶ ساعت سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:

- تعریف انواع قراردادهای از حیث اجراء و محاسبه هزینه
- تعریف Claim و تفاوت میان Claim و Change (یا Variation)
- تفاوت مفهوم Change در استاندارد PMBOK® Guide و مدیریت Claim
- تعریف ارکان قرارداد (Price, Responsibility, Scope) و Payment از منظر مدیریت قراردادهای
- تعریف Product Deliverable و Project Deliverable
- آشنایی با نظام Change Management در استاندارد FIDIC
- ضابطه و معیار تقسیم بندی قراردادهای
- تعریف ریسک؛ ریسک های مثبت و ریسک های منفی (ریسک های قابل بیمه)
- ریسک تامین مالی به عنوان معیار تفاوت قراردادهای سرمایه گذاری با قراردادهای پیمانکاری
- مدیریت ادعا در انواع قراردادهای صنعتی، Construction، Plant and Design Build و EPC/T
- Claim ها و Change های مختص قراردادهای P & DB
- ریسک اشتباهات الزام های کارفرما، ریسک شرایط غیر قابل پیش بینی
- Claim ها و Change های مشترک در قراردادهای P & DB و EPC/T (بر اساس کتاب نقره ای فیدیک)

مدرس برنامه آموزشی: دکتر عرفان لاجوردی

دکتر سید عرفان لاجوردی، وکیل پایه یک دادگستری و عضو کانون وکلای دادگستری مرکز، دارای مدرک دکتری حقوق بین الملل از دانشگاه علامه طباطبایی و مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه ایالات متحده آمریکا است. وی فعالیت خود را در زمینه قراردادهای تجاری- صنعتی و بطور خاص، صنعت نفت و گاز از سال ۱۳۸۲ آغاز کرد و از سال ۱۳۸۶ عهده دار سمت معاونت امور حقوقی و قراردادهای پیمانکاران صنایع مختلف می باشد. دکتر لاجوردی در حال حاضر در دانشگاه علامه طباطبایی و موسسه آموزش عالی بیمه اکو مشغول به تدریس است. وی با سابقه مدیریت بیش از ۱۵ میلیارد دلار قرارداد در طول چندین سال گذشته، یکی از مشاوران قراردادی متخصص کشور می باشد.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵ (۰۲۱)

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

دوره مدیریت و مهندسی ساختار قراردادها

مدیریت و مهندسی ساختار قراردادها یکی از کاربردی ترین برنامه های آموزشی در حوزه مدیریت حقوقی می باشد که با هدف تربیت و توسعه توانمندی های مدیران و کارشناسان ارشد قراردادی در صنایع و کسب و کارهای تولیدی، خدماتی و پروژه محور طراحی و ارائه گردیده است. مجموعه مهارت هایی که علاقه مندان می توانند با شرکت در این رویداد آموزشی بدست آورند، طیف وسیعی از مهارت های پایه ای مورد نیاز جهت:

- مشارکت در مذاکرات پیش از عقد قرارداد

- مشاوره حقوقی و قراردادی در زمان عقد قرارداد (مشاور قراردادی)

- نظارت بر حسن اجرای قرارداد (ناظر قرارداد)

- سرپرست تحویل خروجی ها و اختتام قرارداد

- مدیریت ادعا و تاخیرات در دعاوی قراردادی

را در بر می گیرد و مدیران سایر حوزه های کارکردی یا عملیاتی (مالی، بازاریابی، پروژه و ...) را در تحلیل مسائل قراردادی توانمند می سازد. بر پایه پیش فرض های مورد نظر در این برنامه آموزشی، فراگیران می آموزند که هر قراردادی حداکثر ۴ رکن و حداقل ۲ رکن دارد. ارکان چهار گانه مورد نظر عبارتند از :

O محدوده موضوع قرارداد (Contract Scope)

O مسئولیت قرارداد (Contract Responsibility)

O قیمت قرارداد (Contract Price)

O نحوه پرداخت قرارداد (Contract Payment)

این ارکان در تمامی قراردادها مشترکند و معیارهای اصلی در تشخیص و تحلیل شرایط قراردادی می باشند. سرفصل های این برنامه آموزشی که در دو جلسه هشت ساعته (در مجموع ۱۶ ساعت) برگزار گردیده به شرح ذیل می باشد:

- تعاریف و کلیات
- آشنایی با رکن محدوده ی موضوع قرارداد
- آشنایی با رکن پرداخت
- توازن ارکان محدوده ی موضوع قرارداد و پرداخت
- توازن ارکان محدوده ی موضوع قرارداد و قیمت
- توازن ارکان قیمت و پرداخت
- آشنایی با رکن قیمت
- توازن ارکان محدوده ی موضوع قرارداد و مسئولیت
- توازن ارکان قیمت و مسئولیت
- توازن ارکان مسئولیت و پرداخت

مدرس برنامه آموزشی: دکتر عرفان لاجوردی

دکتر سید عرفان لاجوردی، وکیل پایه یک دادگستری و عضو کانون وکلای دادگستری مرکز، دارای مدرک دکتری حقوق بین الملل از دانشگاه علامه طباطبایی و مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه ایالات متحده آمریکا است. وی فعالیت خود را در زمینه قراردادهای تجاری- صنعتی و بطور خاص، صنعت نفت و گاز از سال ۱۳۸۲ آغاز کرد و از سال ۱۳۸۶ عهده دار سمت معاونت امور حقوقی و قراردادهای



پیمانکاران صنایع مختلف می باشد. دکتر لاجوردی در حال حاضر در دانشگاه علامه طباطبایی و موسسه آموزش عالی بیمه اِکو مشغول به تدریس است. وی با سابقه مدیریت بیش از ۱۵ میلیارد دلار قرارداد در طول چندین سال گذشته، یکی از مشاوران قراردادی متخصص کشور می باشد.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

کارگاه حرفه ای مذاکرات حقوقی - قراردادی

در زندگی چیزهایی را که لیاقتش را دارید بدست نمی آورید، بلکه صاحب چیزهایی خواهید شد که بتوانید بر سر بدست آوردن آن ها مذاکره نمایید. در توصیف اهمیت فراگیری مهارت های مذاکره ادعای گزافی نیست اگر بگوییم افرادی که به بهترین نحو فنون مذاکره را فرا گیرند در مقایسه با سایرین؛ موفقیت های بسیار بیشتری کسب خواهند نمود. از سوی دیگر و در دنیای کسب و کار مذاکره مخصوص صنف و حرفه خاصی نیست: بازرگانان، مشاوران، مدیران، وکلا، سیاستمداران، دیپلمات ها، مهندسان، کارگزاران بورس، دلالان، معامله گران؛ همه و همه مذاکره می کنند تا آنچه را می خواهند بدست آورند. در این برنامه آموزشی، با تمرکز بر مفهوم قرارداد به عنوان مهمترین نتیجه مطلوب در مذاکرات کسب و کار، فراگیری مهارت ها و فنون مذاکرات با ادبیات رشته حقوق (به عنوان ادبیات برگزیده حوزه مذاکرات کسب و کار) و با بیان یک از حقوقدانان و مدیران حقوقی برتر کشور هدف قرار داده شده است. این کارگاه آموزشی در ۱۶ ساعت سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:



0 تعریف مذاکره و ایجاد نظام Sui Generis

0 معضلات فرهنگی ایرانی در مذاکرات

0 معضلات عمومی مذاکره

0 صورت بندی مذاکرات

• مذاکره برای مذاکره

• MOM ها و MOU ها

• پیش نویس قرارداد

0 مراحل مذاکره (برنامه ریزی - مباحثه - پیشنهاد - داد

و ستد - جمع بندی - توافق و پایان)

0 نیرنگ های مذاکره

• فریب کاری آگاهانه

• اطلاعات نادرست و ساختگی، اختیارات مشکوک و مبهم، مقاصد مشکوک، جنگ روانی

• موقعیت های اضطراب آور، حملات شخصی، بازی آدم خوب/آدم بد، تهدیدها، تاکتیک های فشار روی مواضع

• کارگاه مذاکره

مدرس برنامه آموزشی: دکتر عرفان لاجوردی

دکتر سید عرفان لاجوردی، وکیل پایه یک دادگستری و عضو کانون وکلای دادگستری مرکز، دارای مدرک دکتری حقوق بین الملل از دانشگاه علامه طباطبایی و مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه ایالات متحده آمریکا است. وی فعالیت خود را در زمینه قراردادهای تجاری- صنعتی و بطور خاص، صنعت نفت و گاز از سال ۱۳۸۲ آغاز کرد و از سال ۱۳۸۶ عهده دار سمت معاونت امور حقوقی و قراردادهای پیمانکاران صنایع مختلف می باشد. دکتر لاجوردی در حال حاضر در دانشگاه علامه طباطبایی و موسسه آموزش عالی بیمه اکو مشغول به تدریس است. وی با سابقه مدیریت بیش از ۱۵ میلیارد دلار قرارداد در طول چندین سال گذشته، یکی از مشاوران قراردادی متخصص کشور می باشد.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

کارگاه های تخصصی قراردادهای FIDIC

0 کارگاه فشرده FIDIC (در ۸ ساعت)

- مرور کلی بر فیدیک و سازمان آن
- بررسی نمونه های موافقت نامه ای فیدیک
- بررسی نمونه های قراردادی فیدیک

0 کارگاه قراردادهای EPC و Turnkey بر اساس کتاب نقره ای فیدیک (در ۸ ساعت)

0 کارگاه قراردادهای Design، Build و Operate بر اساس کتاب طلایی فیدیک (در ۱۶ ساعت)

0 کارگاه قراردادهای Construction بر اساس کتاب قرمز فیدیک (در ۱۶ ساعت)

در طول هر کارگاه آموزشی انواع قراردادهای فیدیک، ضمن ارائه یک نسخه از استاندارد مذکور، شرایط عمومی و خصوصی پیمان های آن قرارداد مورد بحث و بررسی قرار می گیرند و بر پایه مهارت های عمومی تجزیه و تحلیل قراردادهای شرکت کنندگان به تسلط کافی در خصوص آن تپ از قراردادهای بین المللی دست می یابند. مربی کارگاه نیز علاوه بر نظارت بر عملکرد تیم و انفرادی شرکت کنندگان، به هدایت و مشاوره به آنان در طول کارگاه پرداخته و مهارت های آنان در بازخوانی و مدیریت ساختار قراردادهای کتاب مربوطه را تقویت می نماید.

مدرس برنامه آموزشی: دکتر جواد حداد



جواد حداد، دکترای تکنولوژی مهندسی و کارشناسی ارشد در رشته های حقوق بین الملل و مدیریت مهندسی می باشد. نامبرده یکی از متخصصان شناخته شده مشاوره و ظرفیت سازی در حوزه های مدیریت ادعاهای قراردادی، حل و فصل اختلافات در قراردادهای داخلی و بین المللی، مذاکرات قراردادی، توسعه بین المللی کسب و کار و مدیریت استراتژیک به شمار آمده و در حال حاضر مدیر عامل شرکت TETYS International، عضو هیئت موسس و ریاست آکادمی بین المللی ظرفیت سازی (IACB) و نایب رئیس هیئت مدیره موسسه بین المللی و حقوقی تریپل اچ اینترنشنال می باشد. با عنوان مهندس پایه یک عمران، دکتر حداد سابقه ۸ سال عضویت در کمیته ظرفیت سازی FIDIC، همچنین عضویت در انجمن حقوق ساخت انگلستان (SCL-UK)، بنیاد بین المللی هیئت های حل اختلاف (DRBF)، انجمن مهندسان عمران آمریکا (ASCE)، و انجمن مهندسان راه و ساختمان ایران را داشته و تا کنون بیش از ۴۰ عنوان مقاله و سخنرانی ملی و بین المللی در حوزه های مرتبط، تالیف و ترجمه چهار عنوان کتاب و مشاوره چندین پایان نامه کارشناسی ارشد و رساله دکتری را نیز در کارنامه سوابق خود ثبت نموده است. تدریس در دوره های کوتاه مدت تخصصی و دروس دانشگاهی در سطوح کارشناسی ارشد و دکتری در زمینه های اصول و مبانی پیمان و مدیریت قراردادهای بین المللی عمرانی و صنعتی، ابعاد فنی و حقوقی استانداردهای قراردادهای FIDIC، سیستم های پیشرفته اجرای پروژه، مذاکرات بین المللی، توسعه کسب و کار و مهارت های مدیریتی، وی را به یکی از گزینه های آموزشی مورد پذیرش سازمان های دولتی و خصوصی مطرح کشور تبدیل نموده است.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

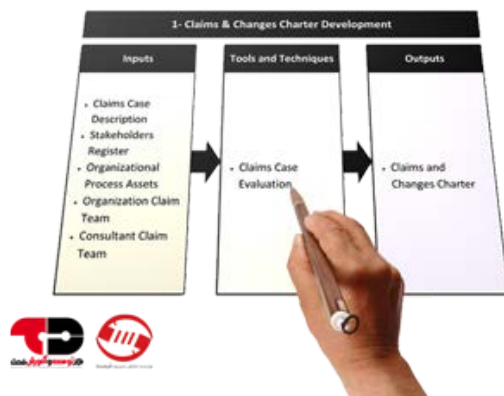
موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

کارگاه فرآیندی Claim Management

کارگاه فرآیندی Claim Management



موسسه توسعه و آموزش فصل بر پایه برگزاری موفق دوره های آموزش مبانی مدیریت ادعا (آموزش مفاهیم استاندارد)، کارگاه حقوقی مدیریت ادعا (آموزش محتوا و ابعاد حقوقی آن) و ارائه خدمات مشاوره ای و اجرایی در همین حوزه برنامه آموزشی منحصر بفرد بودن را تحت عنوان "کارگاه فرآیندی Claim Management" طراحی نموده است تا کارفرمایان و پیمانکاران پروژه های Claim بتوانند از مزایای اتخاذ یک رویکرد ساختار یافته در اجرا و تکمیل موفقیت آینده پروژه های مذکور بهره مند گردند. این برنامه ۱۶ ساعته سرفصل های ذیل را شامل می شود:

- مدیریت پروژه های Claims and Changes Management
- فرآیندها، ابزارها و تکنیک های آغازین Claims and Changes Management
- توسعه منشور Claims و Changes
- فرآیندها، ابزارها و تکنیک های برنامه ریزی Claims and Changes Management
- تدوین برنامه Claims و Changes
- فرآیندها، ابزارها و تکنیک های اجرایی Claims and Change Management
- توسعه پرونده Claims و Changes
- حل و فصل توسعه منشور Claims و Changes
- فرآیندها، ابزارها و تکنیک های نظارتی Claims and Changes Management
- تدوین استراتژی Claims و Changes

مدرس برنامه آموزشی: دکتر عرفان لاجوردی

دکتر سید عرفان لاجوردی، وکیل پایه یک دادگستری و عضو کانون وکلای دادگستری مرکز، دارای مدرک دکتری حقوق بین الملل از دانشگاه علامه طباطبایی و مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه ایالات متحده آمریکا است. وی فعالیت خود را در زمینه قراردادهای تجاری - صنعتی و بطور خاص، صنعت نفت و گاز از سال ۱۳۸۲ آغاز کرد و از سال ۱۳۸۶ عهده دار سمت معاونت امور حقوقی و قراردادهای پیمانکاران صنایع مختلف می باشد. دکتر لاجوردی در حال حاضر در دانشگاه علامه طباطبایی و موسسه آموزش عالی بیمه اکو مشغول به تدریس است. وی با سابقه مدیریت بیش از ۱۵ میلیارد دلار قرارداد در طول چندین سال گذشته، یکی از مشاوران قراردادی متخصص کشور می باشد.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

دوره حقوق کسب و کار (تجارت)



حقوق تجارت شعبه‌ای از حقوق خصوصی است، که اعمال تجاری و تجار را تعریف نموده، اصول و قوانین حاکم بر روابط معاملاتی بازرگانان و اعمال تجاری را تنظیم می‌نماید. به عبارت دیگر حقوق تجارت شامل قوانین و مقرراتی است که از تجار و معاملات تجاری مانند خرید و فروش دلالی، حمل و نقل، عملیات بیمه، معاملات برواتی، بانک‌داری، سرمایه و سود، دفاتر تجاری و شرکت‌های سهامی عام و خاص شرکت‌های با مسئولیت محدود و تضامنی و تعاونی تولید، توزیع و مصرف، انواع سهام و چگونگی تأسیس و نحوه اداره شرکت‌ها و وظایف

مدیران و بازرسان آنها بحث و گفتگو می‌نماید و همچنین اسناد تجاری مانند چک، برات، سفته، قبض انبار، فاکتورهای فروش مسئولیت‌های تضامنی و کیفی؛ ورشکستگی تجار و شرکت‌های تجاری و نحوه تصفیه اموال و دارائی تاجر ورشکسته و وظایف مدیران تصفیه و سازمان امور تصفیه و قرارداد ارفاقی و خاتمه ورشکستگی سنجش دیگری از مباحث مربوط به آن است. این دوره آموزشی در ۸ ساعت سرفصل‌های ذیل را دربر می‌گیرد:

0 نگاهی اجمالی به حقوق تجارت (حقوق کسب و کار)

0 الگوهای حقوقی سازمان

0 تاجر

0 سازمان‌های کسب و کاری متشکل از دو یا چند شخص

0 مشارکت‌ها

0 انواع شرکت‌ها (مقررات امری و تکمیلی)

0 گروه‌های کسب و کار

0 اسناد تجاری

0 قرارداد فروش

0 نام شرکت و مشخصات ثبتی

0 اختیار نمایندگی

0 حقوق ورشکستگی

مدرس برنامه آموزشی: دکتر عرفان لاجوردی

دکتر سید عرفان لاجوردی، وکیل پایه یک دادگستری و عضو کانون وکلای دادگستری مرکز، دارای مدرک دکتری حقوق بین‌الملل از دانشگاه علامه طباطبائی و مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه ایالات متحده آمریکا است. وی فعالیت خود را در زمینه قراردادهای تجاری - صنعتی و بطور خاص، صنعت نفت و گاز از سال ۱۳۸۲ آغاز کرد و از سال ۱۳۸۶ عهده دار سمت معاونت امور حقوقی و قراردادهای



پیمانکاران صنایع مختلف می‌باشد. دکتر لاجوردی در حال حاضر در دانشگاه علامه طباطبائی و موسسه آموزش عالی بیمه اکو مشغول به تدریس است. وی با سابقه مدیریت بیش از ۱۵ میلیارد دلار قرارداد در طول چندین سال گذشته، یکی از مشاوران قراردادی متخصص کشور می‌باشد.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

دوره حقوق مهندسی (ساخت)

حقوق مهندسی یا Engineering Law یکی از حوزه های جدید و نسبتاً ناشناخته رشته حقوق در ایران می باشد که رویکردی عمل گرایانه به مفاهیم و قوانین حقوقی مورد نیاز مهندسان (علی الخصوص در رشته ساخت) را دنبال می کند. عدم اشراف مهندسان به آن بخش از قوانین و چهارچوب های حقوقی که مسئولیت های مستقیم آن ها را نشان می گیرد؛ علیرغم استقرار کارکردهای حقوقی در شرکت های مهندسی، چالش های بسیاری را پیش روی این بنگاه های اقتصادی قرار داده است. آشنایی مهندسان ساخت با مسئولیت های قانونی حرفه ای و شغلی خود در کنار ایجاد درک متقابل و تعامل وکلا و کارشناسان حقوق با نظام فنی و اجرایی می تواند تاثیر چشمگیری در پیشگیری از وقوع جرائم و تخلفات در نظام مهندسی ساخت کشور ایفا نماید. موسسه توسعه و آموزش فصل با هدف تربیت کارشناسان فنی و مهندسی آگاه به موازین حقوقی و قراردادی و قانونگذاری متون فنی؛ دوره آموزشی حقوق مهندسی ساخت را با همکاری حقوقدانان مجرب و صاحب نظر برگزار می نماید. این دوره آموزشی در ۱۲ ساعت سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:



0 تاریخچه و تعاریف

0 جایگاه مهندسی و کاربردهای آن

0 رابطه حقوق و مهندسی

0 مسئولیت و اقسام آن

0 جرائم مهندسی ساختمان

• تعریف جرم

• تفاوت بین جرم و خطا و وجوه مشترک آن

• جرائم مربوط به مهندسی ساختمان

• ارکان تشکیل دهنده جرائم مهندسی ساختمان

0 تخلفات مهندسی ساختمان

• تعاریف و علل بروز تخلفات مهندسی ساختمان

• ماهیت، مخاطرات و مصادیق تخلفات ساختمانی

• مرجع صالح به رسیدگی به تخلفات مهندسی ساختمان

مدرس برنامه آموزشی: دکتر مسعود منشدی

دکتر مسعود منشدی وکیل پایه یک دادگستری، پژوهشگر و مدرس دانشگاه، عضو پیوسته انجمن علمی بازرگانی ایران، عضو هیأت علمی مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران، مشاور حقوقی و عضو کانون وکلای دادگستری مرکز، عضو انجمن مشاوران مدیریت ایران، مدیر عامل موسسه حقوقی سیمای وکیل ایرانیان، مشاور حقوقی پارک علم و فناوری البرز، مشاور حقوقی پژوهشکده توسعه صنایع شیمیایی ایران، صاحب امتیاز و مدیر مسئول ماهنامه بین المللی حقوق می باشد. دکتر منشدی با بیش از ۲۰ سال سابقه فعالیت حقوقی



و قضایی به عنوان یکی از صاحب نظران و پیشگامان توسعه رویکردهای کاربردی و نوآرانه به رشته حقوق و حوزه های میان رشته ای شناخته می شود.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

دوره آموزشی قانون برگزاری مناقصات

مناقصه فرآیندی است رقابتی برای تامین کیفیت مورد نظر که در آن تعهدات موضوع معامله به مناقصه گری که کمترین قیمت متناسب را پیشنهاد کرده باشد، واگذار می شود. سالانه در کشور بالغ بر ۳۰ هزار مناقصه برگزار می گردد. در سال ۱۳۸۳ با هدف مدیریت یکپارچه، حفظ سلامت و تعیین روش و مراحل برگزاری مناقصات؛ قانون برگزاری مناقصات توسط مجلس شورای اسلامی به تصویب رسید. به منظور کاهش و محدود کردن سلیقه ها و تفسیرهای انسانی و تبانی احتمالی و مواردی از این دست تبعیت از قانون و آیین نامه های مناقصات توسط دستگاههای اجرایی الزامی و تنها معاملاتی که با رعایت این قانون انجام می شود معتبر می باشد. در این برنامه آموزشی، شرکت کنندگان بر اساس قانون مذکور با مفاهیم مناقصات، انواع آن و ابعاد حقوقی و قانونی مرتبط آشنا خواهند شد. در این برنامه آموزشی که در ۱۶ ساعت ارائه می گردد، مباحث ذیل مطرح می گردند:



- 0 مختصری در مورد مناقصات در کشور
- 0 محدودیت های کاربردی قانون مناقصات
- 0 اخذ مجوز های برگزاری مناقصات
- 0 انحصارات
- 0 بررسی ارزیابی ها
- 0 بررسی کمیسیون مناقصات و صلاحیت ها
- 0 بررسی شکلی مناقصات و طبقه بندی مناقصات
- 0 مناقصات عام و مناقصات محدود
- 0 مناقصات ترک تشریفات
- 0 بازگشایی ها
- 0 تضمین مناقصات
- 0 مدت اعتبار پیشنهادات
- 0 تبانی در مناقصات

مدرس برنامه آموزشی: مهندس بهمن معین پور



مهندس بهمن معین پور دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی، کارشناسی مهندسی عمران و دانشجوی دوره دکترای استراتژی کسب و کار می باشد. بیش از بیست سال سابقه کار در دستگاههای دولتی و مشاورین و شرکت های پیمانکاری و بیش از دوازده سال تدریس در دستگاههای اجرایی و دانشگاهها و مراکز و بنگاههای اقتصادی وی را تبدیل به یکی از خبرگان حوزه مدیریت حقوقی و قراردادهای مهندسی معین پور به عنوان رییس نظام مهندسی ساختمان شهرستان قائم شهر سابقه عضویت در هیئت رییسه گروه های تخصصی عمران کشور، نایب ریاست گروه تخصصی عمران استان مازندران، عضویت در کمیته پیمان و قراردادهای استانداری مازندران و عضویت در شورای فنی استانداری مازندران را در کارنامه خود ثبت و ضمن چاپ مقاله های متعدد در مجلات تخصصی، بیش از ده عنوان برنامه آموزشی را طراحی و در سازمان های دولتی و شرکت های خصوصی ارائه نموده است.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت حقوقی

دوره تحلیل قراردادهای پیمانکاری در رویه قضایی

قراردادهای پیمانکاری از جمله عقود رایج صنعت ساخت و احداث می باشد که در اکثر موارد محل بحث و دعوی طرفین قرار می گیرند، چرا که در زمان اجرای موضوع پیمان اتفاقات مختلفی ممکن است رخ دهد که برخی از اراده طرفین خارج و بعضی دقیقاً به خود طرفین مرتبط می باشند. علی ایحال در هر دو حالت احتمال اینکه اختلافی بین کارفرما و پیمانکار بروز کند، نه تنها بعید نیست، بلکه در برخی موارد این اختلافات به اوج خود نیز می رسد. در این شرایط و در صورت عدم حل و فصل دوستانه، موضوع می تواند در قالب دعوی در مراجع قضایی صالح طرح گردد. موسسه توسعه و آموزش فصل با در نظر گرفتن صدها دعوی بزرگ و کوچک پیمانکاری و با همکاری تیمی از خبرگان مدیریت حقوقی کشور، دوره آموزشی منحصربفردی را طراحی نموده است که در آن انواع دعاوی پیمانکاری در سه گروه شامل دعاوی مدنی ثالث (مانند دعاوی کارگران و کارمندان دفتری پیمانکار)، دعاوی کیفری (مانند دعاوی خیانت در امانت) و دعاوی مدنی مستقیم (مانند دعاوی ناشی از واگذاری پیمان به غیر) به همراه موارد عینی و احکام صادره در خصوص هر یک به تفصیل مورد بحث و بررسی قرار می گیرند و در ۱۶ ساعت سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:



- دعاوی اعتراض به فسخ پیمان
- دعاوی ناشی از واگذاری پیمان به غیر
- دعاوی مرتبط با ضبط سپرده های پیمانکار
- دعاوی مرتبط با تملک ماشین آلات پیمانکار
- آثار حقوقی شمول قانون منع مداخله
- دعاوی مسئولیت مدنی علیه دستگاه نظارت
- دعاوی مربوط به فسخ پیمان به لحاظ تعلیق بیش از سه ماه
- تامین دلیل
- دعاوی الزام پیمانکار به انتقال قرارداد مصالح و تجهیزات به کارفرما
- دعاوی مالی کارفرما و پیمانکار علیه یکدیگر
- دعاوی ناشی از فسخ پیمان توسط پیمانکار در اثر فورس ماژور
- دعاوی ناشی از فسخ پیمان توسط پیمانکار به لحاظ ناتوانی کارفرما از اجرای تعهدات
- طرح دعوی توسط پیمانکار به لحاظ رسیدن به سقف مبلغ قرارداد یا پایان مدت

مدرس برنامه آموزشی: دکتر عرفان لاجوردی



دکتر سید عرفان لاجوردی، وکیل پایه یک دادگستری و عضو کانون وکلای دادگستری مرکز، دارای مدرک دکتری حقوق بین الملل از دانشگاه علامه طباطبائی و مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه ایالات متحده آمریکا است. وی فعالیت خود را در زمینه قراردادهای تجاری- صنعتی و بطور خاص، صنعت نفت و گاز از سال ۱۳۸۲ آغاز کرد و از سال ۱۳۸۶ عهده دار سمت معاونت امور حقوقی و قراردادهای پیمانکاران صنایع مختلف می باشد. دکتر لاجوردی در حال حاضر در دانشگاه علامه طباطبائی و موسسه آموزش عالی بیمه اکو مشغول به تدریس است. وی با سابقه مدیریت بیش از ۱۵ میلیارد دلار قرارداد در طول چندین سال گذشته، یکی از مشاوران قراردادی متخصص کشور می باشد.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مواد و کالا



عدم توجه به مدیریت بهینه مواد و کالای پروژه می تواند تاخیرات زمانی، افزایش هزینه های پروژه، جرایم قراردادی و حتی دعاوی کارفرمایی و در نهایت شکست پروژه را بدنبال داشته باشد. بر همین اساس موسسه توسعه و آموزش فصل از سال ۱۳۹۱ با رویکردی نوین به حوزه آموزش و مشاوره مدیریت مواد و کالا وارد گردید.

خدمات مشاوره مدیریت مواد و کالا موسسه در قالب همکاری با پایگاه اطلاع رسانی پیمانکاری عمومی ارائه می گردند. این خدمات که بر پایه راهکارهای برتر جهانی و داخلی و با استفاده از دانش بروز طراحی و ارائه می گردند، به شرح ذیل می باشند:

- خدمات کنترل کالا و انبارداری صنعتی در سایت پروژه
- مشاوره تهیه و مستندسازی مدارک و دستورالعمل های تدارکات و خرید
- مشاوره تامین انواع کالای صنعتی (لوله، اتصالات، شیرآلات، انواع قطعات صنعتی و ...)
- خرید کالا و تجهیزات (شناسایی تامین کنندگان/ برگزاری مناقصه/ مذاکرات خرید)
- خدمات پیگیری و نظارت ساخت Expediting تجهیزات صنعتی
- تهیه دستورالعمل های فنی و اجرایی
- مدیریت نصب/ احداث در سایت پروژه (Construction Management)
- راهبری و نظارت بر دعاوی و فصول مشترک
- راهبری و نظارت بر فرآیند اختتام پیمانکاران
- تهیه مستندات و دستورالعمل های بازرسی فنی مبتنی بر استانداردهای بین المللی
- ارائه خدمات بازرسی شخص ثالث/ فنی
- ارائه گواهینامه بازرسی و کالا/ تجهیزات

برنامه های آموزشی موسسه توسعه و آموزش فصل در حوزه مدیریت مواد و کالا، طیف وسیعی از افراد با تخصص های مختلف را هدف می گیرد. مدیران عالی و میانی سازمان های پروژه محور، مدیران و کاشناسان تدارکات، بازرگانی، پشتیبانی، برنامه ریزی خرید و اعضای تیم پروژه سازمان می توانند از خدمات آموزشی ذیل بهره مند گردند. اطلاعات برنامه های آموزشی موسسه توسعه و آموزش فصل در این حوزه به شرح ذیل ارائه می گردد.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مواد و کالا

کارگاه مدیریت مواد و کالا در پروژه

دانش مدیریت مواد و کالای پروژه (Project Materials Management) در برگرفته مهارت و تخصص مدیریت، برنامه ریزی و کنترل مواد، تجهیزات و آماد پروژه می باشد. با مشارکت در این برنامه آموزشی، ضمن آشنایی با فرآیند مدیریت و تدارکات تجهیزات و کالا، این توانمندی برای خریداران، تسریع گران، بازرسان و کنترل کنندگان کالا در پروژه های EPC فراهم می شود تا نسبت به برنامه ریزی، هماهنگی، شناسایی نیازمندیها و ارائه راهکار مناسب جهت رفع آنها در کل فرآیند تصمیمات مناسب در راستا و انطباق با فاز مهندسی و طراحی و فاز ساخت و نصب پروژه اخذ نمایند.

کارگاه مدیریت کالا در پروژه های EPC (در ۱۶ ساعت) سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:

O آشنایی با پروژه های EPC

O چرخه فرآیندی مدیریت کالا و مواد

O فرضیات اساسی مدیریت کالا و مواد (اولویت بندی ها، پارامترهای اثرگذار، ...)

O ساختار منابع انسانی و سازمان اجرایی مدیریت کالا و مواد و تخصص های مورد نیاز

O آشنایی با فعالیتهای فرآیند مدیریت کالا و تدارکات و مدارک و مستندات مرتبط

• برنامه ریزی

• مهندسی کالا

• منبع یابی و خرید

• بازرسی و نظارت ساخت تجهیزات

• لجستیک، کنترل کالای سایت و انبار پروژه

O جنبه های حقوقی و مسئولیت در مدیریت کالا و مواد

O آشنایی با انواع کالاها و دسته بندی تدارکات آنها

O آشنایی با انواع استاندارد مورد استفاده در مدیریت کالا و مواد INCOTERMS, ASME, AWS, API, ASTM

O آشنایی با سیستم های نرم افزاری مورد استفاده در چرخه مدیریت کالا و مواد پروژه



مدرس برنامه آموزشی: مهندس علیرضا زمانیان

مهندس علیرضا زمانیان دانش آموخته رشته مهندسی مواد و دارای مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه آمریکا می باشد. بدنبال مشارکت حرفه ای در بخش های مختلف خرید، بازرسی کالا، نظارت بر ساخت و کنترل مواد و کالای سایت پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی و حضور فعال در مگا پروژه هایی مانند طرح توسعه پالایشگاه اراک و طرح توسعه فازهای ۹، ۱۰، ۱۳، ۱۵، ۱۶، ۲۲ و ۲۴ پارس جنوبی، اقدام به گردآوری، تألیف و طراحی دوره های آموزشی در زمینه مدیریت مواد و کالای پروژه نموده است. مهندس زمانیان مؤسس و مدیرعامل شرکت "مهندسين مشاور پارسيان فيدار خاورميانه"، در طول بیش از ۱۰ سال سابقه تخصصی در حوزه های مختلف مدیریت مواد و کالای پروژه با شرکت های مطرح بین المللی مانند GS E&C و SINOPEC همکاری نموده است و مازول های خرید، بازرسی کالا، لجستیک و Expediting و مازول عملیات جوش نرم افزارهای در حال استفاده در اکثر فازهای طرح توسعه پارس جنوبی، حاصل همکاری مشترک وی با شرکت های فعال در این زمینه می باشد.



تلفن: ۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: ۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مواد و کالا

کارگاه کالاشناسی در پروژه های EPC



کارگاه تخصصی کالاشناسی
در پروژه های EPC
(تجهیزات و ادوات فرآیندی)

لوله، اتصالات، شیر آلات، گسکت و پیچ و مهره، برج
های فرآیندی، سطل های حرارتی، کولرهای هوایی،
پمپ، کمپرسور، کابل، سنسورها و قطعات یدکی و ...

آشنایی با انواع کالا در پروژه های EPC این توانمندی را برای افراد فراهم می آورد تا نسبت به زمانبندی منطقی خرید کالا، تصمیم سازی مناسب در این راستا و انطباق آن با مهندسی، ساخت و نصب در پروژه، اقدام لازم را انجام دهند. این امر علاوه بر کاهش هزینه ها و زمان در پروژه ها، که خود از اهمیت بالایی برخوردار می باشند، باعث انتخاب اصولی متریال پروژه و تأثیر

گذاری مستقیم بر کیفیت ارائه پروژه توسط پیمانکار می شود. کارگاه تخصصی کالاشناسی در پروژه های EPC (در ۱۶ ساعت) سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:

0 آشنایی با پروژه های EPC

0 آشنایی با انواع کالا:

- پایپینگ (لوله، اتصالات، شیر آلات، گسکت و پیچ و مهره)
- تجهیزات مکانیکال ثابت (برج های فرآیندی، مبدل های حرارتی، کولرهای هوایی و ...)
- تجهیزات مکانیکال دوار (پمپ، کمپرسور و ...)
- تجهیزات برق و ابزار دقیق (کابل، سنسورها و ...)
- قطعات یدکی Spare Part

0 آشنایی با استانداردهای طراحی و دسته بندی کالاها

0 آشنایی با نرم افزارهای و سیستم های انتخاب کالا

0 معیارهای انتخاب کالا (متالورژیکی، مکانیکی و خوردگی)

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علیرضا زمانیان

مهندس علیرضا زمانیان دانش آموخته رشته مهندسی مواد و دارای مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه آمریکا می باشد. بدنبال مشارکت حرفه ای در بخش های مختلف خرید، بازرسی کالا، نظارت بر ساخت و کنترل مواد و کالای سایت پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی و حضور فعال در مگا پروژه هایی مانند طرح توسعه پالایشگاه اراک و طرح توسعه فازهای ۹، ۱۰، ۱۳، ۱۵، ۱۶، ۲۲ و ۲۴ پارس جنوبی، اقدام به گردآوری، تألیف و طراحی دوره های آموزشی در زمینه مدیریت مواد و کالای پروژه نموده است. مهندس زمانیان مؤسس و مدیرعامل شرکت "مهندسين مشاور پارسيان فيدار خاورميانه"، در طول بیش از ۱۰ سال سابقه تخصصی در حوزه های مختلف مدیریت مواد و کالای پروژه با شرکت های مطرح بین المللی مانند GS E&C و SINOPEC همکاری نموده است و مازول های خرید، بازرسی کالا، لجستیک و Expediting و مازول عملیات جوش نرم افزارهای در حال استفاده در اکثر فازهای طرح توسعه پارس جنوبی، حاصل همکاری مشترک وی با شرکت های فعال در این زمینه می باشد.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مواد و کالا

دوره مدیریت انبار در سایت پروژه

بر اساس نیاز سازمان های پروژه محور ایرانی و با در نظر گرفتن چالش های واقعی موجود در انبارهای سایت پروژه های عمرانی، صنعتی و ساختمانی، موسسه توسعه و آموزش فصل اقدام به طراحی و ارائه برنامه آموزشی جامعی در این حوزه



نموده است که طیف کاملی از مسائل و موضوعات مرتبط با حوزه مدیریت انبار مانند سیستم کدینگ، مستندات و مدارک، مدیریت انبار، لجستیک و حمل و نقل، بسته بندی کالا، مدیریت موجودی و انبارگردانی را در بر می گیرد.

سرفصل های این برنامه آموزشی ۱۶ ساعته شامل موارد ذیل می باشد:

- آشنایی با انبار و محوطه های انبارداری
- سیستم کدینگ و کدگذاری کالاها در انبار
- چارت سازمانی پیشنهادی جهت مدیریت انبارها
- مستندات و مدارک و مورد استفاده در انبار
- ماشین آلات مورد نیاز لجستیک
- انواع روش های حمل به سایت
- انواع روش های بسته بندی کالا و محموله ها
- فرایند ورود کالا به انبار
- فرایند خروج کالا از انبار و تحویل به پیمانکاران
- چیدمان کالا در قفسه و لیدان
- فرآیند بازرسی کالا
- سیستم تقسیم بندی انبار و لیدان بر اساس کالاها
- عودت کالا به انبار
- جابجایی کالا بین محوطه ها و انبارها
- مدیریت موجودی انبار و قفسه ها
- انبارگردانی
- نگهداری و محافظت از کالاها
- متریکال بالانس انتهای پروژه
- برنامه ریزی کالا برای اجرا Construction

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علیرضا زمانیان

مهندس علیرضا زمانیان دانش آموخته رشته مهندسی مواد و دارای مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه آمریکا می باشد. بدنبال مشارکت حرفه ای در بخش های مختلف خرید، بازرسی کالا، نظارت بر ساخت و کنترل مواد و کالای سایت پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی و حضور فعال در مگا پروژه هایی مانند طرح توسعه پالایشگاه اراک و طرح توسعه فازهای ۹، ۱۰، ۱۳، ۱۵، ۱۶، ۲۲ و ۲۴ پارس جنوبی، اقدام به گردآوری، تألیف و طراحی دوره های آموزشی در زمینه مدیریت مواد و کالای پروژه نموده است. مهندس زمانیان مؤسس و مدیرعامل شرکت "مهندسين مشاور پارسيان فيدار خاورميانه"، در طول بیش از ۱۰ سال سابقه تخصصی در حوزه های مختلف مدیریت مواد و کالای پروژه با شرکت های مطرح بین المللی مانند GS E&C و SINOPEC همکاری نموده است و مازول های خرید، بازرسی کالا، لجستیک و Expediting و مازول عملیات جوش نرم افزارهای در حال استفاده در اکثر فازهای طرح توسعه پارس جنوبی، حاصل همکاری مشترک وی با شرکت های فعال در این زمینه می باشد.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مواد و کالا

کارگاه کنترل مواد و کالا در سایت پروژه

فرآیند کنترل مواد و کالا در سایت پروژه (علی الخصوص پروژه های EPC) فرآیندی متمرکز بر ذخیره سازی، جابجایی و تحویل مواد و کالای مورد نیاز در طول اجرای پروژه در (و بین) انبارهای سایت پروژه می باشد. مدیریت اثربخش این فرآیند و مستندات مرتبط با آن می تواند نقش مهمی در اجرای نرم و هماهنگ پروژه ایفا نماید و در نقطه مقابل بی توجهی به ساده ترین اجزای این فرآیند مانند قفسه بندی انبار؛ نه تنها پروژه را با تاخیر مواجه می کند بلکه بی نظمی در برنامه کاری پرسنل سایت و نارضایتی پیمانکاران فرعی و کارفرمای اصلی را بوجود خواهد آورد.

این کارگاه به گونه ای طراحی گردیده که افراد در ۱۶ ساعت مباحث را بر اساس سرفصل های ذیل فرا می گیرند:



- 0 فرآیند کنترل مواد و کالا و فرضیات آن
- 0 دستورالعمل ها و فرم های کنترل مواد و کالا
- 0 آشنایی با چارت سازمانی تدارکات و جایگاه تیم کنترل مواد و کالا در آن
- 0 فرآیند لجستیک و دریافت مواد و کالا
- 0 فرآیند جابجایی کالا بین انبارها
- 0 مدیریت چیدمان و قفسه بندی انبار
- 0 فرآیند انبارداری، نگهداری و ذخیره سازی مواد و کالا
- 0 فرآیند تحویل کالا به پیمانکاران جزء
- 0 نقشه های ایزومتریک اجرایی
- 0 برنامه ریزی کالای موجود جهت اجرای Construction
- 0 گزارشات کنترل مواد و کالا و مدیریت موجودی آن
- 0 معرفی نرم افزارهای داخلی کنترل مواد و کالا و مقایسه با نرم افزارهای اروپایی و خاور دور
- 0 اختتام پروژه

مدرس برنامه آموزشی: مهندس علیرضا زمانیان

مهندس علیرضا زمانیان دانش آموخته رشته مهندسی مواد و دارای مدرک PMP® از موسسه مدیریت پروژه آمریکا می باشد. بدنبال مشارکت حرفه ای در بخش های مختلف خرید، بازرسی کالا، نظارت بر ساخت و کنترل مواد و کالای سایت پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی و حضور فعال در مگا پروژه هایی مانند طرح توسعه پالایشگاه اراک و طرح توسعه فازهای ۹، ۱۰، ۱۳، ۱۵، ۱۶، ۲۲ و ۲۴ پارس جنوبی، اقدام به گردآوری، تألیف و طراحی دوره های آموزشی در زمینه مدیریت مواد



و کالای پروژه نموده است. مهندس زمانیان مؤسس و مدیرعامل شرکت "مهندسين مشاور پارسيان فيدار خاورميانه"، در طول بیش از ۱۰ سال سابقه تخصصی در حوزه های مختلف مدیریت مواد و کالای پروژه با شرکت های مطرح بین المللی مانند GS E&C و SINOPEC همکاری نموده است و مازول های خرید، بازرسی کالا، لجستیک و Expediting و مازول عملیات جوش نرم افزارهای در حال استفاده در اکثر فازهای طرح توسعه پارس جنوبی، حاصل همکاری مشترک وی با شرکت های فعال در این زمینه می باشد.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مواد و کالا

کارگاه تخصصی تجهیز کارگاه

یکی از مهمترین موضوعاتی که تاثیر مستقیمی بر نحوه و کیفیت پیشرفت پروژه های صنعت ساخت و علی الخصوص پروژه های نفت، گاز، پتروشیمی، نیروگاهی، سد، معدن، راه و ابنیه می گذارد، مقوله ای به نام تجهیز کارگاه می باشد. با در نظر گرفتن اهمیت روزافزون این موضوع به عنوان یکی از معیارهای موفقیت و پیشرفت پروژه، موسسه توسعه و آموزش فصل نیز با همکاری مشاوران حرفه ای و کارآزموده این حوزه اقدام به طراحی برنامه آموزشی جامعی در این حوزه نموده است. کارگاه تخصصی تجهیز کارگاه (در ۸ ساعت) سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:



- 0 مفاهیم و مبانی تجهیز و برچیدن کارگاه، طراحی، خرید، حمل و نصب فضاها و ساختمان های مورد نیاز
- 0 طراحی سایت پلان (لکه گذاری)
- 0 کمپ کارگاهی (شامل ساختمان های اداری و ...)
- 0 کمپ اقامتی (مدیریتی، کارمندی، کارگری)

- مشخص شدن ساختمان های مورد نیاز در سایت
- تعیین مترها با توجه به نیروهای انسانی
- تعیین جنس متريال فضاهاى درخواستى
- سالن و سوله هاى صنعتى
- ساختمان ها با مصالح سنتى
- ساختمان هاى پيش ساخته و انواع كانكس
- 0 محوطه سازی: شامل فنس کشی، خاک برداری، تسطیح سایت، پیاده سازی فضاها ی طراحی شده در سایت، طراحی و اجرای تاسیسات الکتریکیال محوطه، طراحی و اجرای تاسیسات مکانیکال محوطه، اجرای فضای سبز و حفر چاه های سپتیک
- 0 کمپینگ (اجرا با استفاده از كانكس يا ساختمان پيش ساخته): شامل كانكس و انواع آن (ثابت، چرخدار، باکسی)، جنس كانكس (پانلی و سنتی)، ساختمان پيش ساخته يك يا چند طبقه، ساختمان پيش ساخته پانلی و ساختمان پيش ساخته ال اس اف (LSF)

مدرس برنامه آموزشی: مهندس سيد ايمان طباطبائي پور

سيد ايمان طباطبائي پور دانش آموخته رشته مهندسی صنایع، گرایش تولید صنعتی از دانشگاه جامع امام حسین (ع) می باشد. مشاوره و مشارکت حرفه ای در بخش های مختلف طراحی، تولید، کنترل کیفیت، زمانبندی و کنترل پروژه های تجهیز کارگاه بیش از ۱۰۰ سایت و پروژه نفت، گاز و پتروشیمی و حضور فعال به عنوان مشاور و مجری گروه مپنا در پروژه های بیش از ۲۰ نیروگاه در سراسر کشور و مگا پروژه هایی مانند کمپ ۱۲ هزار متری اداری، رفاهی و مسکونی فاز ۱۳ طرح توسعه پارس جنوبی (شرکت نیرپارس)، ساختمان های پیش ساخته کمپ اداری فاز ۱۵ طرح توسعه پارس جنوبی گزیده ای از سوابق اجرایی وی می باشد. مهندس طباطبائي پور از موسسین شرکت سازه های سیار فارسان و شرکت International Modular Building (در کشور مالزی) می باشد و تا کنون در بسیاری از پروژه های صنایع مختلف انرژی و ساخت، آموزش و توسعه کاربردی مفاهیم حوزه تجهیز و برچیدن سایت و کارگاه را بر عهده داشته است.



تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی و سرمایه گذاری



موسسه توسعه و آموزش فصل از سال ۱۳۹۱ با رویکردی نوین به حوزه آموزش مدیریت مالی و سرمایه گذاری ورود نمود.

بررسی راهکارهای برتر کشورهای توسعه یافته در زمینه آموزش مدیریت سرمایه گذاری، فقدان آموزش ابزارهای نرم افزاری تحلیل بازار در کشور را مشخص نمود.

از همین رو این مجموعه با سرمایه گذاری در زمینه تامین و آموزش نرم افزارهایی چون AmiBroker و MetaTrader توانست حجم بالایی از علاقه مندان به فراگیری عملی و کاربردی این حوزه را جذب نماید.

در گام بعدی و با تاسیس شرکت ارزش نگار فصل، به عنوان ارائه دهنده تخصصی خدمات ارزش افزوده به شرکت های سهامی عام و خاص؛ طیف جدیدی از خدمات نوآورانه در معرض انتخاب و بررسی سازمان های ایرانی قرار گرفت.

خدمات مشاوره مالی و سرمایه گذاری موسسه توسعه و آموزش فصل در قالب خدمات شرکت ارزش نگار فصل به اشخاص حقیقی و حقوقی ارائه می گردند. این خدمات که بر پایه راهکارهای برتر جهانی و داخلی و با استفاده از ابزارهای نرم افزاری بروز طراحی و ارائه می گردند، به شرح ذیل می باشد:

- ارائه مشاوره های مدیریتی پس از ورود به بازار سرمایه
 - طراحی و بهسازی فرآیندها، ساختار و روال های سازمانی واحد سهام
 - مدیریت برون سپاری شده اداره سهام، برگزاری مجامع و افزایش سرمایه
 - بازار سازی، معاملات روزانه، بازارخوانی و تحلیل هوشمند سهام
 - تدوین و ارائه گزارشات ادواری تکنیکی از روند قیمتی سهام
 - مشاوره خرید و فروش سهام و مدیریت سبد
 - نصب، راه اندازی، پشتیبانی و آموزش نرم افزارهای مدیریت سهامداران
 - ارائه آموزش های تخصصی به کارشناسان واحد سهام
- اطلاعات برنامه های آموزشی موسسه توسعه و آموزش فصل در این حوزه به شرح ذیل ارائه می گردد.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

دوره مدیریت مالی پایه (برای مدیران غیر مالی)



موسسه توسعه و آموزش فصل با هدف ترویج هر چه بیشتر مفاهیم، زبان، ادبیات و ابزارهای مدیریت مالی؛ برنامه آموزشی ویژه ای را تحت عنوان مدیریت مالی برای مدیران اجرایی (مدیران غیر مالی) تدوین نموده است. مشارکت در این برنامه آموزشی علاوه بر افزودن تخصص مدیریت مالی به مجموعه توانمندی های افراد؛ آنان را برای پیشبرد یکپارچه و هر چه بهتر اهداف سازمانی یاری می رساند. علاقه

مندان به فراگیری مفاهیم پیشرفته مدیریت مالی می توانند در دوره آموزشی مدیریت مالی پیشرفته (برای مدیران مالی) نیز مشارکت نمایند.

این دوره آموزشی ۳۰ ساعته بر اساس سرفصل های ذیل ارائه می گردد:

- 0 تعریف و مفاهیم اولیه مدیریت مالی
- 0 حسابداری و ارتباط آن با مدیریت مالی
- 0 تجزیه و تحلیل صورتهای مالی
- 0 برنامه ریزی مالی و بودجه بندی
- 0 ریاضیات مالی و کاربرد آن
- 0 بودجه بندی سرمایه ای
- 0 مدیریت سرمایه در گردش

مدرس برنامه آموزشی: محمدحسین نباتچیان

محمدحسین نباتچیان، دانش آموخته رشته MBA با گرایش بازار سرمایه و دارای مدارک کارشناسی ارشد برنامه ریزی سیستم های اقتصادی و کارشناسی مدیریت بازرگانی می باشد. وی که تا کنون سابقه مدیریت مالی و سرپرستی واحد حسابداری چندین شرکت تولیدی، خدماتی و کارگزاری را در کارنامه خود دارد، بر اساس تجارب تدریس در حوزه آکادمیک و حرفه ای اقدام به طراحی مجموعه



برنامه های آموزشی مدیریت مالی پایه و پیشرفته نموده است. وی داشتن درک و تعریف مناسب از مفاهیم اقتصادی و تعاریف پایه حوزه مالی را رمز تسلط بر مفاهیم و کارکردهای مدیریت مالی می داند. از دیگر حوزه های تخصصی محمدحسین نباتچیان می توان به دانش و ابزارهای نرم افزاری اقتصادسنجی (علی الخصوص نرم افزار Eviews) و تحلیل بنیادی بازار سرمایه اشاره نمود.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

دوره مدیریت مالی پایه (برای مدیران مالی)

این دوره آموزشی ۳۰ ساعته بر اساس سرفصل های ذیل ارائه می گردد:



0 مقدمه ای بر مدیریت مالی

0 ارزش زمانی پول

0 ارزشگذاری سهام عادی

0 بودجه بندی سرمایه ای

0 تامین مالی بلند مدت

0 ساختار سرمایه

0 سیاست تقسیم سود

0 مدیریت سرمایه در گردش

مدرس برنامه آموزشی: محمدحسین نباتچیان

محمدحسین نباتچیان، دانش آموخته رشته MBA با گرایش بازار سرمایه و دارای مدارک کارشناسی

ارشد برنامه ریزی سیستم های اقتصادی و کارشناسی مدیریت بازرگانی می باشد. وی که تا کنون

سابقه مدیریت مالی و سرپرستی واحد حسابداری چندین شرکت تولیدی، خدماتی و کارگزاری را در

کارنامه خود دارد، بر اساس تجارب تدریس در حوزه آکادمیک و حرفه ای اقدام به طراحی مجموعه

برنامه های آموزشی مدیریت مالی پایه و پیشرفته نموده است. وی داشتن درک و تعریف مناسب از مفاهیم اقتصادی و

تعاریف پایه حوزه مالی را رمز تسلط بر مفاهیم و کارکردهای مدیریت مالی می داند. از دیگر حوزه های تخصصی

محمدحسین نباتچیان می توان به دانش و ابزارهای نرم افزاری اقتصاد سنجی (علی الخصوص نرم افزار Eviews) و تحلیل

بنیادی بازار سرمایه اشاره نمود.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

دوره مدیریت هزینه و تامین مالی پروژه های EPC



این کارگاه آموزشی در ۱۶ ساعت سرفصل های ذیل را دربر می گیرد:

- مدیریت هزینه در پروژه ها
- دسته بندی انواع هزینه ها در پروژه
- ساختار بودجه پروژه ها از منظر کارفرما و پیمانکار
- تشریح مفهوم چرخه عمر هزینه ای (Life Cycle Costing)
- معرفی فرآیندهای مدیریت هزینه در پروژه ها
- تشریح فرآیندهای برنامه ریزی مدیریت هزینه؛ برآورد هزینه؛ تدوین بودجه و کنترل هزینه در پروژه
- تشریح برنامه ریزی نقدینگی در پروژه ها (Cash Flow Planning)
- تشریح تکنیک ارزش کسب شده در کنترل هزینه و برآورد بودجه پروژه ها
- ارائه مثال های کاربردی در خصوص هر یک از فرآیندهای مدیریت هزینه
- تامین مالی در پروژه ها به همراه مفاهیم کلی تامین مالی و سرمایه گذاری
- انواع روش های تامین مالی از جمله روش های قرضی شامل Project Finance, Structured Finance, Leasing, Corporate Finance و ...
- روش های غیر قرضی از دیدگاه کارفرما شامل BOT, Buy Back و ...
- روش های تامین بدهی و تامین آورده
- انواع ابزارهای تامین مالی نظیر ابزارهای اسلامی (انواع صکوک) و ابزارهای متعارف
- انواع منابع تامین مالی نظیر بانک ها، بازارهای مالی، ECA، انواع صندوق ها و ...
- مورد کاوی تامین مالی برخی پروژه ها

مدرس برنامه آموزشی: دکتر امیرحسین خامنه

دکتر امیرحسین خامنه، دانشجوی رتبه اول رشته مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه تربیت مدرس و فارغ التحصیل کارشناسی ارشد در دو رشته مدیریت اجرایی (EMBA) و مهندسی صنایع می باشد. دکتر خامنه یکی از مدیران ارشد اجرایی در گروه مپنا (شرکت مشاوره مدیریت مپنا) و دارنده گواهینامه بین المللی PMP، SP، RMP از موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI) و مدرک بین المللی IPMA اروپا



(Level D) است. بیش از ۱۲ سال فعالیت تخصصی در زمینه مدیریت پروژه در بزرگترین شرکت های پروژه محور ایرانی، ارزیابی نظام مدیریت پروژه در سازمان های پروژه محور بر اساس مدل های OPM3 و PEM و مجری طرح پیاده سازی نظام جامع مدیریت دانش در گروه مپنا (هولدینگ و شرکت های تابعه)، آموزش حوزه ها و سطوح مختلف مدیریت پروژه (ریسک، برنامه ریزی و زمانبندی، تعالی، تامین مالی و ...) و ارائه ده ها مقاله معتبر علمی - پژوهشی و علمی - ترویجی در نشریات و کنفرانس های داخلی و جهانی وی را به یکی از متخصصان بنام و خبره حوزه مدیریت پروژه سازمانی و گزینه ای توصیه شده جهت یادگیری عملی دانش این حوزه تبدیل نموده است.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

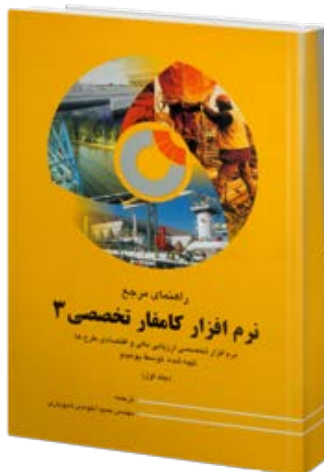
موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

کارگاه ارزیابی اقتصادی با نرم افزار COMFAR

در این کارگاه ۳ روزه (مجموع ۲۴ ساعت) مشارکت کنندگان مباحث ذیل را فرا خواهند گرفت:



۰ تشریح مفاهیم پایه مطالعات جامع امکانسنجی شامل مطالعات بازار، فنی، مالی و اقتصادی

۰ تشریح مفاهیم پایه اقتصاد مهندسی و روش های ارزیابی بازده اقتصادی پروژه های سرمایه گذاری شامل

- ارزش زمانی پول، ارزش فعلی پول (PV) و ارزش آتی پول (FV)
- خالص ارزش فعلی (NPV)، نرخ بازده داخلی (IRR)
- نرخ تنزیل و حداقل نرخ جذاب سرمایه گذاری (MARR)

۰ آموزش ورود اطلاعات مالی طرح سرمایه گذاری در نرم افزار کامفار (Data Input)

۰ تشریح انواع گزارشات مالی و تحلیل گزارشات

۰ انجام مثال عملی شماره ۱ بصورت کارگاهی و تجزیه و تحلیل نتایج آن (Case Study No.1)

۰ بررسی موارد پیشرفته شامل

- بررسی آنالیز حساسیت و سایر امکانات
- آموزش مراکز هزینه
- آموزش تخصیص هزینه در پروژه های چند محصولی
- آموزش طرحهای مشارکت
- منابع مالی طرحهای مشارکت
- تأثیر دریافت وام بر اقتصادی بودن طرح
- توزیع سود و تاثیرات آن در اقتصادی بودن طرح

۰ انجام مثال عملی شماره ۲ بصورت کارگاهی و تجزیه و تحلیل نتایج آن (Case Study No.2)

مدرس برنامه آموزشی: مهندس حمید آخوندی

مهندس حمید آخوندی، ارزیاب ارشد طرح های سرمایه گذاری، مدرس و مشاور نرم افزار کامفار می باشد. وی دانش آموخته کارشناسی ارشد مهندسی صنایع از دانشگاه صنعتی اصفهان و کارشناسی مهندسی صنایع از دانشگاه علم و صنعت ایران است. سابقه ارزیابی مالی و اقتصادی بیش از ۵۰ طرح سرمایه گذاری توسط نرم افزار تخصصی کامفار در کنار تألیف کتاب راهنمای مرجع نرم افزار تخصصی



کامفار (مرجع ویژه فارسی زبانان) و تدریس در بیش از ۶۰ دوره در کارگاه های آموزش نرم افزار تخصصی کامفار (از سال ۱۳۸۶ تا کنون) در دانشگاه ها، موسسه های آموزشی، شرکت های خصوصی و سازمان های دولتی وی را به یکی از متخصصین شناخته شده کشور در این حوزه تبدیل نموده است.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

دوره کاربردی نرم افزار EViews

این دوره آموزشی ۳۰ ساعته بر اساس سرفصل های ذیل آشنایی با نحوه کار با نرم افزار EViews در سطح پایه ارائه می گردد:



0 مروری بر مفاهیم اولیه اقتصادسنجی و رگرسیون
0 مقدمات، نصب و راه اندازی، منوها و ایجاد محیط کاری

0 معرفی روش حداقل مربعات و سایر روش های تخمین توابع موجود در نرم افزار Eviews
0 معرفی روش های مختلف ورود اطلاعات در نرم افزار Eviews

0 تخمین معادله به روش OLS

0 روش تخمین مدل های یک معادله آماری و اقتصادسنجی

0 تحلیل کامل خروجی نرم افزار در مدل OLS و بررسی معیارهای خوبی برازش و خوبی مدل

0 استنتاج آماری و آسیب شناسی کامل مدل برآورد شده

0 آزمون محدودیت بر روی ضرایب

0 آزمون متغیرهای حذف شده و اضافی

0 بررسی مشکل خودهمبستگی در مدل و رفع آن

0 بررسی مشکل واریانس ناهمسانی در مدل و رفع آن

0 آزمون های کشف هم خطی

0 آزمون ثبات ساختاری

0 بررسی کارایی مالی شرکت های بورسی با استفاده از مدل های سنجی

مدرس برنامه آموزشی: محمدحسین نباتچیان

محمدحسین نباتچیان، دانش آموخته رشته MBA با گرایش بازار سرمایه و دارای مدارک کارشناسی ارشد برنامه ریزی سیستم های اقتصادی و کارشناسی مدیریت بازرگانی می باشد. وی که تا کنون سابقه مدیریت مالی و سرپرستی واحد حسابداری چندین شرکت تولیدی، خدماتی و کارگزاری را در کارنامه خود دارد، بر اساس تجارب تدریس در حوزه آکادمیک و حرفه ای اقدام به طراحی مجموعه



برنامه های آموزشی مدیریت مالی پایه و پیشرفته نموده است. وی داشتن درک و تعریف مناسب از مفاهیم اقتصادی و تعاریف پایه حوزه مالی را رمز تسلط بر مفاهیم و کارکردهای مدیریت مالی می داند. از دیگر حوزه های تخصصی محمدحسین نباتچیان می توان به دانش و ابزارهای نرم افزاری اقتصاد سنجی (علی الخصوص نرم افزار Eviews) و تحلیل بنیادی بازار سرمایه اشاره نمود.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

سمینار تخصصی سرمایه گذاری در بورس

در این برنامه آموزشی ۴ ساعته فراگیران مباحث ذیل را خواهند آموخت:



- 0 آشنایی با بازارهای اوراق بهادار و تاریخچه آنها
- 0 مزایای سرمایه گذاری در بورس
- 0 ریسک های سرمایه گذاری در بورس
- 0 قیمت و ارزش سهام در بورس
- 0 فرآیند معامله در بورس (خرید، فروش و معاوضه سهام)
- 0 سازو کارهای محیط های فیزیکی- مجازی معاملات بورس
- 0 خصوصیات یک سرمایه گذار و تحلیلگر
- 0 موفقیت های افراد در کسب درآمد از بازار بورس
- 0 تجزیه و تحلیل شرکت، صنعت، بازار و عوامل کلان اقتصادی
- 0 آشنایی با اصطلاحات بورس اوراق بهادار (به زبان بورسی ها صحبت کنیم!)
- 0 ساز و کارهای سرمایه گذاری در شرکت های سهامی
- 0 تفاوت های سرمایه گذاری در بورس (مولد) با سایر گزینه های غیر مولد (بانک، طلا، ارز، مسکن)

مدرس برنامه آموزشی: مهندس باقر قربانی

مهندس باقر قربانی؛ مدیر فناوری اطلاعات و مدیر امور سهام بزرگترین هلدینگ کشور در حوزه نفت و گاز (هلدینگ نفت و گاز و پتروشیمی تامین، تاپیکو) می باشد. این دانش آموخته مهندسی سخت افزار، دارای گواهینامه تحلیل گری تکنیکال از دانشگاه کاوندیش لندن بوده و با بیش از ۱۵ سال سابقه فعالیت حرفه ای در حوزه بازار سرمایه به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه تحلیل تکنیکال تبدیل گردیده است. مهندس قربانی علاوه بر فعالیت در بازار بورس اوراق بهادار، مشاور شرکت های خصوصی سرمایه گذاری در حوزه مدیریت پورتنوی (سبد گردانی) و راه اندازی و استقرار ادارات سهام و فرآیندهای مرتبط می باشد.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd

موسسه نو سته و آموزش فصل
Season Training and Development Institute

خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

دوره صفر تا صد تحلیل تکنیکال بازار سرمایه

Technical Analysis

AmiBroker

دوره
صفر تا صد
تحلیل تکنیکال
در بازار سرمایهآموزش حرفه ای تحلیل، خرید و فروش سهام
بر اساس اصول، فنون و نرم افزارهای تحلیل تکنیکال
۲۰ ساعت در ده جلسه - همراه با ارائه نرم افزار

در طول این دوره ۲۰ ساعته، سطح دانش و مهارت افراد در تجزیه و تحلیل شرایط مختلف به چالش گرفته می شود و در بین جلسات، تکالیف درسی ویژه به فراگیران محول می گردد. لازم بذکر است که در پایان، آزمون تعیین صلاحیت افراد جهت اعطای گواهینامه برگزار می گردد. سرفصل های این برنامه به شرح ذیل می باشد:

- 0 فلسفه و تاریخچه بازار سرمایه و تحلیل تکنیکال
- 0 کارگاه نصب نرم افزار آمی بروکر به همراه آموزش کاربردی نرم افزار
- 0 انواع نمودار (خطی، شمعی، میله ای، حسابی، لگاریتمی، حجم معاملات)
- 0 روند و انواع آن، بررسی چنگال اندرو
- 0 سری فیبو ناچی و کاربرد آن در تکنیکال
- 0 الگوهای تکنیکی و انواع آن (الگوهای تحکیمی - الگوهای برگشتی)
- 0 میانگین های متحرک
- 0 اسیلاتورها (RSI، ADX، MACD، Ichimoku) و سایر ابزارهای کمکی)
- 0 واگرایی (مثبت و منفی) و واگرایی مخفی (مثبت و منفی)

مدرس برنامه آموزشی: مهندس باقر قربانی

مهندس باقر قربانی؛ مدیر فناوری اطلاعات و مدیر امور سهام بزرگترین هلدینگ کشور در حوزه نفت و گاز (هلدینگ نفت و گاز و پتروشیمی تامین، تاپیکو) می باشد. این دانش آموخته مهندسی سخت افزار، دارای گواهینامه تحلیل گری تکنیکال از دانشگاه کاوندیش لندن بوده و با بیش از ۱۵ سال سابقه فعالیت حرفه ای در حوزه بازار سرمایه به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه تحلیل تکنیکال تبدیل گردیده است. مهندس قربانی علاوه بر فعالیت در بازار بورس اوراق بهادار، مشاور شرکت های خصوصی سرمایه گذاری در حوزه مدیریت پورتنفوی (سبد گردانی) و راه اندازی و استقرار ادارات سهام و فرآیندهای مرتبط می باشد.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

کارگاه تحلیل پیشرفته بازار سرمایه



کارگاه تحلیل پیشرفته بازار سرمایه

این برنامه آموزشی در قالب ۷ جلسه ۳ ساعته (مجموع ۲۱ ساعت) برگزار می گردد و در این برنامه فراگیران بر تحلیل طیف وسیعی از اقلام بازار سرمایه شامل سهام، طلا، نفت، نقره، انرژی، ارز و کالا در قالب سرفصل های ذیل تسلط پیدا خواهند کرد:

- 0 مرور مختصر و رفع اشکال در خصوص سرفصل های دوره کاربردی تحلیل تکنیکال بازار سرمایه
- 0 آموزش تجزیه و تحلیل نمودار با استفاده از TLB
- 0 بررسی نظریه امواج الیوت و کاربرد آن در بازار سرمایه

0 نگاهی به بازارهای جهانی

0 نمودارهای F&P، امواج Wolfe و اندیکاتورهای MAM، Guppy، Parabolic و ...

0 نحوه تحلیل صحیح (روش گام به گام و استنتاج)

0 تهیه گزارش و مستندات یک تحلیل

0 کارگاه تمرین تحلیل، گزارش نویسی و تهیه مستندات:

- تحلیل شاخص کل و شاخص صنایع مختلف (شاخص سیمان، شاخص شیمیایی، شاخص دارویی و ...)
- تحلیل سهام های مطرح در بازار ایران در صنایع سیمان، دارویی، پتروشیمیایی، پالایشگاهی، معدنی و ...
- تحلیل ارز (دلار) و سکه طلا (بازار داخلی)
- تحلیل فلزات گران بها

لازم بذکر است که در تمام جلسات از ابزارهای تحلیل تکنیکال استفاده می شود و سهام های مورد نظر از نگاه تحلیل مدرن (الیوت) و تحلیل کلاسیک نوین آنالیز می شوند.

مدرس برنامه آموزشی: مهندس باقر قربانی



مهندس باقر قربانی؛ مدیر فناوری اطلاعات و مدیر امور سهام بزرگترین هلدینگ کشور در حوزه نفت و گاز (هلدینگ نفت و گاز و پتروشیمی تامین، تاپیکو) می باشد. این دانش آموخته مهندسی سخت افزار، دارای گواهینامه تحلیل گری تکنیکال از دانشگاه کاوندیش لندن بوده و با بیش از ۱۵ سال سابقه فعالیت حرفه ای در حوزه بازار سرمایه به یکی از چهره های شناخته شده در حوزه تحلیل تکنیکال تبدیل گردیده است. مهندس قربانی علاوه بر فعالیت در بازار بورس اوراق بهادار، مشاور شرکت های خصوصی سرمایه گذاری در حوزه مدیریت پورتفوی (سبد گردانی) و راه اندازی و استقرار ادارات سهام و فرآیندهای مرتبط می باشد.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

کارگاه مالیات مستقیم

این کارگاه آموزشی در ۱ جلسه ۸ ساعته و بر اساس سرفصل های ذیل ارائه می گردد:



- ذکر کلیات قانون مالیات های مستقیم
- شرح منابع مالیاتی و پایه های مالیاتی
- اشخاص مشمول مالیات (ماده ۱ الی ۲)
- مالیات بر ارث (ماده ۱۷ الی ۴۳)
- مالیات بر درآمد املاک (ماده ۸۰ الی ۸۱)
- مالیات بر درآمد حقوق (ماده ۸۲ الی ۹۲)
- مالیات بر درآمد مشاغل (ماده ۹۳ الی ۱۰۴)
- مالیات بر درآمد اشخاص حقوقی (ماده ۱۰۵ الی ۱۱۸) و مالیات درآمد اتفاقی (ماده ۱۱۹ الی ۱۲۸)
- مالیات بر جمع درآمد ناشی از منابع مختلف (ماده ۱۲۹ الی ۱۳۱)
- معافیت ها (ماده ۱۳۲ الی ۱۴۶)
- هزینه های قابل قبول و استهلاک (ماده ۱۴۷ الی ۱۵۱)
- ضرایب مالیاتی (ماده ۱۵۲ الی ۱۵۴)
- تشویقات و جرائم مالیاتی (ماده ۱۸۹ الی ۲۰۲)
- ابلاغ (ماده ۲۰۳ الی ۲۰۹) و وصول مالیات (ماده ۲۱۰ الی ۲۱۸)
- مراجع تشخیص مالیات و وظایف و اختیارات آنها (ماده ۲۱۹ الی ۲۳۵)
- ترتیب رسیدگی (ماده ۲۳۶ الی ۲۴۳) و مرجع حل اختلاف مالیاتی (ماده ۲۴۴ الی ۲۵۱)
- شورای عالی مالیاتی و وظایف و اختیارات آنها (ماده ۲۵۲ الی ۲۶۰)
- هیات عالی انتظامی مالیاتی و وظایف و اختیارات آن (ماده ۲۶۱ الی ۲۶۲)
- دادستان انتظامی مالیاتی و وظایف و اختیارات آن (ماده ۲۶۳ الی ۲۷۳)
- تفاوت مالیات های مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده (V.A.T)

مدرس برنامه آموزشی: سعید فروزش نژاد

مدیر عامل موسسه حسابداری تحلیلگران سپهر ایرانیان، عضو انجمن حسابداری ایران و عضو انجمن حسابرسی ایران می باشد. وی با بیش از ۱۰ سال سابقه مستمر کاری در این حوزه؛ تا کنون در بیش از پنجاه شرکت به عنوان مدیر و مشاور مالی، مالیاتی و حسابداری مشغول به فعالیت بوده است. سعید فروزش در طول فعالیت حرفه ای خود موفق به همکاری آموزشی با بزرگترین سازمان های علمی و آموزشی کشور مانند دانشگاه صنعتی شریف، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، دانشگاه شهید بهشتی، دانشگاه آزاد اسلامی، دانشگاه پیام نور، موسسات آموزش عالی آزاد و غیرانتفاعی متعدد و سازمان فنی و حرفه گردیده است. وی تا کنون بیش از ۲۰ دوره آموزشی کوتاه مدت تخصصی در حوزه حسابداری و حسابرسی را طراحی نموده و به عنوان مدیر دپارتمان مالی ده ها دانشگاه و موسسه آموزشی طراحی و برگزاری دوره های تخصصی حوزه مدیریت مالی را بر عهده داشته است.



تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

کارگاه مالیات بر ارزش افزوده

این کارگاه آموزشی در ۱ جلسه ۸ ساعته و بر اساس سرفصل های ذیل ارائه می گردد:



- شرح معافیت های مالیات بر ارزش افزوده
- مآخذ شرح و نحوه محاسبه مالیات بر ارزش افزوده
- کلیات مالیات بر ارزش افزوده (ماده ۱ الی ۱۱)
- معافیت های مالیات بر ارزش افزوده (ماده ۱۲ الی ۱۳)
- نرخ و نحوه محاسبه مالیات بر ارزش افزوده (ماده ۱۴ الی ۱۷)
- وظایف و تکالیف مودیان مالیات بر ارزش افزوده (ماده ۱۸ الی ۲۳)
- سایر مقررات مالیات بر ارزش افزوده (ماده ۳۴ الی ۳۷)
- عوارض کالا و خدمات (ماده ۳۸ الی ۴۰)
- حقوق ورودی گمرکی (ماده ۴۱)
- سایر مالیات و عوارض خاص (ماده ۴۲ الی ۴۹)
- نحوه ثبت نام و پرکردن فرم مالیات بر ارزش افزوده در www.evat.ir

مدرس برنامه آموزشی: سعید فروزش نژاد

مدیر عامل موسسه حسابداری تحلیلگران سپهر ایرانیان، عضو انجمن حسابداری ایران و عضو انجمن حسابرسی ایران می باشد. وی با بیش از ۱۰ سال سابقه مستمر کاری در این حوزه؛ تا کنون در بیش از پنجاه شرکت به عنوان مدیر و مشاور مالی، مالیاتی و حسابداری مشغول به فعالیت بوده است. سعید فروزش در طول فعالیت حرفه ای خود موفق به همکاری آموزشی با بزرگترین سازمان های علمی و آموزشی کشور مانند دانشگاه صنعتی شریف، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، دانشگاه شهید بهشتی، دانشگاه آزاد اسلامی، دانشگاه پیام نور، موسسات آموزش عالی آزاد و غیرانتفاعی متعدد و سازمان فنی و حرفه گردیده است. وی تا کنون بیش از ۲۰ دوره آموزشی کوتاه مدت تخصصی در حوزه حسابداری و حسابرسی را طراحی نموده و به عنوان مدیر دپارتمان مالی ده ها دانشگاه و موسسه آموزشی طراحی و برگزاری دوره های تخصصی حوزه مدیریت مالی را بر عهده داشته است.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

کارگاه مالیات و بیمه در قراردادهای پیمانکاری

این کارگاه آموزشی در ۸ ساعت و بر اساس سرفصل های ذیل ارائه می گردد:



0 مالیات مقطوع

0 مالیات بر درآمد پیمانکاری

0 درآمد مشمول مالیات پیمانکاری

0 مالیات موسسات پیمانکاری

0 نحوه نگهداری حساب های مالیاتی

0 پیش پرداخت مالیات

0 مالیات قطعی پیمان

0 ذخیره مالیات بر درآمد

0 نحوه تکمیل اظهارنامه مالیات بر ارزش افزوده شرکت های پیمانکاری

0 نحوه تکمیل اظهارنامه مالیاتی شرکت های پیمانکاری

0 بیمه و نحوه محاسبه آن در قراردادهای پیمانکاری

مدرس برنامه آموزشی: سعید فروش نژاد

مدیر عامل موسسه حسابداری تحلیلگران سپهر ایرانیان، عضو انجمن حسابداری ایران و عضو انجمن حسابرسی ایران می باشد. وی با بیش از ۱۰ سال سابقه مستمر کاری در این حوزه؛ تا کنون در بیش از پنجاه شرکت به عنوان مدیر و مشاور مالی، مالیاتی و حسابداری مشغول به فعالیت بوده است. سعید فروش در طول فعالیت حرفه ای خود موفق به همکاری آموزشی با بزرگترین سازمان های علمی و آموزشی کشور مانند دانشگاه صنعتی شریف، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، دانشگاه شهید بهشتی، دانشگاه آزاد اسلامی، دانشگاه پیام نور، موسسات آموزش عالی آزاد و غیرانتفاعی متعدد و سازمان فنی و حرفه گردیده است. وی تا کنون بیش از ۲۰ دوره آموزشی کوتاه مدت تخصصی در حوزه حسابداری و حسابرسی را طراحی نموده و به عنوان مدیر دپارتمان مالی ده ها دانشگاه و موسسه آموزشی طراحی و برگزاری دوره های تخصصی حوزه مدیریت مالی را بر عهده داشته است.



تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



موسسه توسعه و آموزش فصل
Season Training and Development Institute

خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

دوره آموزشی حسابداری صنعتی

این دوره آموزشی ۳۲ ساعته بر اساس سرفصل های ذیل ارائه می گردد:



- 0 آشنایی با حسابداری صنعتی
- 0 آشنایی با مفاهیم، تعاریف و اصطلاحات موجود در گزارشات حسابداری صنعتی
- 0 روش های هزینه یابی مؤسسات تولیدی
- 0 سیستم اطلاعات حسابداری صنعتی (فهرست حساب ها، گردش حساب های صنعتی دفاتر و کارخانه)
- 0 سیستم تولید مواد اولیه در مؤسسات تولیدی
- 0 زمان سفارش مواد و حد تجدید سفارش
- 0 روش ثبت و حسابداری مواد مصرفی
- 0 ارزیابی موجودی مواد و روش های قیمت گذاری مواد صادره از انبار
- 0 کنترل حقوق و دستمزد
- 0 روش های کنترلی و محاسبه عناصر حقوق و مزایا و نحوه تهیه لیست حقوق و دستمزد در مؤسسات تولیدی

مدرس برنامه آموزشی: فرهاد تعمیری



فرهاد تعمیری دانش آموخته کارشناسی ارشد مدیریت مالی و کارشناسی حسابداری، از مدیران مالی به نام کشور در زمینه های مختلف علوم و فنون رشته های حسابداری و مالی می باشد. تصدی پست های معاونت مالی و اداری در بزرگترین سازمان های دولتی، خصوصی و ارگان هایی چون شهرداری تهران (سازمان پایانه ها و پارک ها) و همچنین اخذ مدارک حرفه ای چون مهندسی مالی، مدیریت سرمایه گذاری، مدیریت پروژه، مدیریت منابع انسانی، مالیات، حقوق کار و تامین اجتماعی و حسابرسی وی را به یکی از مشاوران ارشد چند تخصصی در زمینه های مالی، مالیاتی، حسابرسی، حسابداری و سرمایه گذاری تبدیل نموده است. دریافت تقدیرنامه های متعدد، عضویت در انجمن های حرفه ای مختلفی چون انجمن حسابداران خبره ایران و نگارش مقالات تحلیلی - آسیب شناسانه از زمره سایر فعالیت های فرهاد تعمیری در دهه های اخیر بشمار می آید.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت مالی

دوره کارآموزی حسابداری در عمل



موسسه توسعه و آموزش فصل با هدف ترویج هر چه بیشتر حسابداری در عمل، دوره کاربردی حسابداری در عمل را با همکاری موسسه حسابداری تحلیلگران سپهر ایرانیان (عضو رسمی انجمن حسابداری ایران) طراحی نموده است و مشارکت در این برنامه آموزشی منحصر بفرد را به دست اندرکاران این حوزه و دانشجویان و فارغ التحصیلان رشته های مدیریت مالی، حسابداری و حسابرسی اکیداً توصیه می نماید.

این کارگاه آموزشی در ۳۶ ساعت (شامل ۲۰ ساعت آموزش مبانی حسابداری و ۱۶ ساعت کارآموزی و کارورزی) و بر اساس سرفصل های ذیل ارائه می گردد. لازم بذکر است که در پایان دوره، دو گواهینامه ارائه می گردد.

- 0 آشنایی با اصول حسابداری و ماهیت حساب ها
- 0 ایجاد کردن حساب ها به صورت کدینگ در سیستم های مالی
- 0 پیاده سازی اطلاعات در سیستم های مالی
- 0 تحریر دفاتر قانونی (روزنامه و کل) شرکت ها
- 0 تهیه گزارشات مالی از سیستم های مالی
- 0 تهیه لیست حقوق و دستمزد
- 0 تهیه لیست بیمه
- 0 قانون وزارت کار و تامین اجتماعی
- 0 نحوه محاسبه مالیات بر حقوق و پیاده سازی در سایت (tax.gov.ir)
- 0 کارگاه انجام فرآیند حسابداری در شرکت های (خدماتی، بازرگانی و صنعتی)

مدرس برنامه آموزشی: سعید فروش نژاد

مدیر عامل موسسه حسابداری تحلیلگران سپهر ایرانیان، عضو انجمن حسابداری ایران و عضو انجمن حسابرسی ایران می باشد. وی با بیش از ۱۰ سال سابقه مستمر کاری در این حوزه؛ تا کنون در بیش از پنجاه شرکت به عنوان مدیر و مشاور مالی، مالیاتی و حسابداری مشغول به فعالیت بوده است. سعید فروش در طول فعالیت حرفه ای خود موفق به همکاری آموزشی با بزرگترین سازمان های علمی و آموزشی کشور مانند دانشگاه صنعتی شریف، دانشگاه صنعتی امیرکبیر، دانشگاه شهید بهشتی، دانشگاه آزاد اسلامی، دانشگاه پیام نور، موسسات آموزش عالی آزاد و غیرانتفاعی متعدد و سازمان فنی و حرفه گردیده است. وی تا کنون بیش از ۲۰ دوره آموزشی کوتاه مدت تخصصی در حوزه حسابداری و حسابرسی را طراحی نموده و به عنوان مدیر دپارتمان مالی ده ها دانشگاه و موسسه آموزشی طراحی و برگزاری دوره های تخصصی حوزه مدیریت مالی را بر عهده داشته است.



تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت کسب و کار



با هدف ارائه خدمات حمایتی مناسب به متولیان دست اندرکاران حوزه کارآفرینی و توسعه کسب و کارهای جدید، موسسه توسعه و آموزش فصل از سال ۱۳۸۷ اقدام به طراحی و ارائه خدماتی تخصصی و ویژه در حوزه های مشاوره، اجرا و آموزش کارآفرینی نموده و با اتخاذ رویکرد بهبود مستمر، غنی سازی و متناسب نمودن پیوسته شرح و نحوه ارائه خدمات خود را با نیازهای کارآفرینان در دستور کار قرار داده است.

تأمین این خدمات بر پایه مشارکت تیم های تخصصی مستقر یا طرف قرارداد موسسه توسعه و آموزش فصل در حوزه های مختلف توسعه کسب و کار، مدیریت استراتژیک، مدیریت بازاریابی، مدیریت

حقوقی، مدیریت مالی، مدیریت منابع انسانی و مدیریت پروژه صورت می پذیرد و قابل انطباق و سفارشی سازی بر اساس نیازهای خاص کارفرما در هر کدام از ابعاد توسعه کسب و کار و مدیریت کارآفرینی می باشد.

خدمات مشاوره ای و اجرایی موسسه توسعه و آموزش فصل که در حوزه توسعه و کسب و کار طیف وسیعی از نیازمندی های کارآفرینان و متولیان توسعه کسب و کار را در بر می گیرد، به شرح ذیل می باشد:

- 0 تدوین طرح کسب و کار (Business Plan)
- 0 ارزشیابی ایده و ارزیابی طرح کسب و کار
- 0 بهبود و بروز رسانی طرح کسب و کار
- 0 مشاوره بهبود فرآیندها و عملکرد کسب و کار
- 0 مطالعه امکانسنجی و تدوین طرح توجیهی (Feasibility Study)
- 0 برنامه ریزی راهبردی و تدوین سند راهبردی (Strategic Plan)
- 0 تدوین طرح بازاریابی (Marketing Plan)
- 0 مطالعه صنعت و روند یابی (Industry Analysis)
- 0 مطالعه و قبا و تحلیل محیطی (Competitors Analysis)
- 0 مطالعه بازار و تحقیقات بازاریابی (Market Study)
- 0 تدوین طرح مالی و تامین مالی (Financial Plan)
- 0 طراحی و بهسازی مدل کسب و کار (Business Model)
- 0 توسعه منابع انسانی و تدوین طرح منابع انسانی (HR Plan)
- 0 مشاوره حقوقی و دعاوی کار آفرینی
- 0 مدیریت پروژه های کار آفرینی

اطلاعات برنامه های آموزشی موسسه توسعه و آموزش فصل در این حوزه به شرح ذیل ارائه می گردد.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



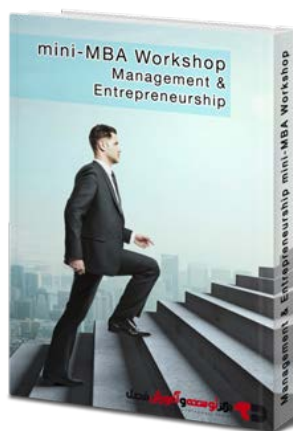
خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت کسب و کار

کارگاه مدیریت و کارآفرینی (Mini-MBA)



در این برنامه آموزشی مشارکت کنندگان بر اساس طرح مسئله نگارش یک Business Plan با طیف وسیعی از دانش مدیریت در حوزه سازماندهی، مدیریت بازاریابی، مدیریت استراتژیک، مدیریت مالی، حسابداری و مدیریت منابع انسانی در ۳۲ ساعت آشنا خواهند شد و متناسب با هر بخش سرفصل دوره، اصول و مبانی نگارش آن بخش از Business Plan آموزش داده خواهد شد. سرفصل های آموزشی برنامه به شرح ذیل می باشند:

0 اصول مدیریت و سازمان: تعریف سازمان، کسب و کار، مدیریت، انواع سازمان، محیط، کالا، خدمات، مشتری، سطوح مدیریت، وظایف مدیریت

0 مدیریت کارآفرینی: ایده و فرصت های تجاری سازی، ایده تجاری، مورد تجاری، امکان سنجی و توجیه اقتصادی، طرح کسب و کار

0 مدل های کسب و کار

0 مدیریت استراتژیک: تعریف راهبرد و استراتژی، ارکان مدیریت استراتژیک، اهداف، برنامه ها، چشم انداز، مأموریت، ارزش ها، برنامه ریزی استراتژیک، تحلیل SWOT

0 مدیریت بازاریابی: تعریف بازاریابی، مدیریت استراتژیک و بازاریابی، بازار، عرضه و تقاضا، رقابت، مزیت رقابتی، آمیخته بازاریابی و ارکان آن، طرح بازاریابی، تحقیق در بازار، راهبردهای آمیخته بازاریابی، معرفی محصول، بازار هدف، مشتریان بالقوه، پیش بینی عرضه و تقاضا، رقابت، فناوری، فرآیند تولید و ارائه خدمات، نگارش طرح بازاریابی (Marketing Plan)

0 مدیریت منابع انسانی: مبانی مدیریت منابع انسانی، مفاهیم مدیریت منابع انسانی، طرح منابع انسانی، سازماندهی در کسب و کار و تیم مدیریت و سازماندهی (طرح سازماندهی، ساختار سازمانی و نیروی انسانی)

0 مبانی حسابداری و مدیریت مالی: مبانی حسابداری، مطالعه مالی، بودجه بندی سرمایه ای، ارزش زمانی پول، نرخ تنزیل، ارزش خالص فعلی، نرخ بازگشت سرمایه، نرخ بازده داخلی، نقطه سر بسر، مفاهیم اولیه حسابداری، سرمایه در گردش، سرمایه اولیه، برآورد سود و زیان، بدهی، دارایی و سرمایه، صورت های مالی، تامین مالی و بودجه بندی 0 کارگاه، کار گروهی و مطالعه موردی

مدرس برنامه آموزشی: مهندس آرین عقیلی

مهندس آرین عقیلی دانش آموخته رتبه اول رشته MBA (گرایش کار بین الملل) دانشگاه کیش و فارغ التحصیل مهندسی الکترونیک از دانشگاه صنعتی خواجه نصیر می باشد. وی علاوه بر راه اندازی چندین کسب و کار خدماتی و مشاوره ای در طول سالیان اخیر، مشاور توسعه طرح کسب و کار و طرح بازاریابی در بخش های مختلف تولیدی و بازرگانی بوده است. از سال ۱۳۸۷ و پس از برگزاری اولین برنامه آموزشی-نرم افزاری در حوزه تدوین و توسعه طرح کسب و کار، با تمرکز بر حوزه های مختلف چنین طرح هایی اقدام به گردآوری و توسعه برنامه های آموزشی کاملاً کاربردی در این حوزه نمود و با ترویج نرم افزار Business Plan Pro، سطح نگارش طرح کسب و کار در ایران را ارتقا بخشید.



تلفن: ۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: ۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت کسب و کار

کارگاه مذاکرات کسب و کار

این برنامه آموزشی در ۱۶ ساعت برگزار می گردد که شامل سرفصل های ذیل می باشد:



- 0 تعریف مذاکره
- 0 فرآیند و مراحل مذاکره
- 0 تحلیل موضوع مذاکره
- 0 استانداردهای بین المللی مذاکره
- 0 تکنیک ها و مهارت های مذاکره
- 0 نیرنگ ها و ترفندهای مذاکره
- 0 فرهنگ طرف مذاکره
- 0 تحلیل و بررسی توانمندی های ذاتی و اکتسابی در فرآیند مذاکره
- 0 بررسی و تحلیل ویژگی ها و خصوصیات شخصیتی و رفتاری در مذاکره
- 0 باور ها و اعتقادات درونی در مذاکره
- 0 تست (آزمون) های خودشناسی در مذاکره
- 0 مطالعه موردی و کارگاهی مذاکره

مدرس برنامه آموزشی: دکتر مسعود منشدی

دکتر مسعود منشدی وکیل پایه یک دادگستری، پژوهشگر و مدرس دانشگاه، عضو پیوسته انجمن علمی بازرگانی ایران، عضو هیأت علمی مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران، مشاور حقوقی و عضو کانون وکلای دادگستری مرکز، عضو انجمن مشاوران مدیریت ایران، مدیر عامل موسسه حقوقی سیمای وکیل ایرانیان، مشاور حقوقی پارک علم و فناوری البرز، مشاور حقوقی پژوهشکده توسعه صنایع شیمیایی ایران، صاحب امتیاز و مدیر مسئول ماهنامه بین المللی حقوق می باشد. دکتر منشدی با بیش از ۲۰ سال سابقه فعالیت حقوقی و قضایی به عنوان یکی از صاحب نظران و پیشگامان توسعه رویکردهای کاربردی و نوآرانه به رشته حقوق و حوزه های میان رشته ای شناخته می شود.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت کسب و کار

کارگاه تدوین طرح کسب و کار (Business Plan)

مشارکت کنندگان در این کارگاه ۳۲ ساعته فرآیند تجاری سازی را بر اساس سرفصل های ذیل خواهند آموخت:

- 0 مقدمه ای بر مبانی مدیریت و سازمان: تعریف سازمان، کسب و کار، مدیریت، انواع سازمان، محیط، کالا، خدمات، مشتری، سطوح مدیریت، وظایف مدیریت
 - 0 برنامه ریزی و تحلیل فرصت های تجاری سازی: ایده و فرصت های تجاری سازی، از پژوهش علمی تا محصولات تجاری، ایده تجاری، مورد تجاری، امکان سنجی و توجیه اقتصادی، طرح کسب و کار، مدل کسب و کار، طرح جامع تجاری سازی (امکان سنجی و برنامه ریزی)
 - 0 مبانی مدیریت استراتژیک: تعریف راهبرد و استراتژی، ارکان مدیریت استراتژیک، اهداف، برنامه ها، چشم انداز، ماموریت، ارزش ها، برنامه ریزی استراتژیک، تحلیل SWOT
 - 0 مبانی مدیریت بازاریابی: تعریف بازاریابی، مدیریت استراتژیک و بازاریابی، بازار، عرضه و تقاضا، رقابت، مزیت رقابتی، آمیخته بازاریابی و ارکان آن، طرح بازاریابی، تحقیق در بازار، راهبردهای آمیخته بازاریابی
 - 0 مطالعات فنی و بازار: معرفی محصول، بازار هدف، مشتریان بالقوه، پیش بینی عرضه و تقاضا، رقابت، فناوری، فرآیند تولید و ارائه خدمات، نگارش طرح بازاریابی (Marketing Plan)
 - 0 مدیریت منابع انسانی: مبانی مدیریت منابع انسانی، مفاهیم مدیریت منابع انسانی، طرح منابع انسانی، سازماندهی در کسب و کار
 - 0 مطالعات و طرح مالی: مبانی حسابداری، مطالعه مالی، بودجه بندی سرمایه ای، ارزش زمانی پول، نرخ تنزیل، ارزش خالص فعلی، نرخ بازگشت سرمایه، نرخ بازده داخلی، نقطه سر بسر، مفاهیم اولیه حسابداری، سرمایه در گردش، سرمایه اولیه، برآورد سود و زیان، بدهی، دارایی و سرمایه، صورتهای مالی، تامین مالی و بودجه بندی
 - 0 کارگاه، کار گروهی، معرفی نرم افزار و مطالعه موردی: تدوین طرح توجیهی و مطالعه امکانسنجی در عمل (Feasibility Study)، تدوین طرح کسب و کار (طرح تجاری) در عمل (Business Plan)، نکته هایی بر مسائل حقوقی و قانونی راه اندازی کسب و کار، آموزش نرم افزار Business Plan Pro
- لازم بذکر است که با هدف تجمیع رویکردهای تحلیلی و برنامه ریزی به صورت توانمند، سرفصل های ارائه شده در کارگاه تجاری سازی ترکیبی از سرفصل های کاربردی کارگاه آموزشی تدوین طرح امکان سنجی و کارگاه آموزشی تدوین طرح کسب و کار می باشند که به منظور ایجاد ادبیات مشترک و بینش کلی نسبت به مفاهیم مدیریتی، آموزه های عمومی حوزه های مدیریت استراتژیک، مدیریت بازاریابی، مدیریت مالی و مدیریت منابع انسانی نیز در آن گنجانده شده است.

مدرس برنامه آموزشی: مهندس آراین عقیلی

مهندس آراین عقیلی دانش آموخته رتبه اول رشته MBA (گرایش کار بین الملل) دانشگاه کیش و فارغ التحصیل مهندسی الکترونیک از دانشگاه صنعتی خواجه نصیر می باشد. وی علاوه بر راه اندازی چندین کسب و کار خدماتی و مشاوره ای در طول سالیان اخیر، مشاور توسعه طرح کسب و کار و طرح بازاریابی در بخش های مختلف تولیدی و بازرگانی بوده است. از سال ۱۳۸۷ و پس از برگزاری اولین برنامه آموزشی-نرم افزاری در حوزه تدوین و توسعه طرح کسب و کار، با تمرکز بر حوزه های مختلف چنین طرح هایی اقدام به گردآوری و توسعه برنامه های آموزشی کاملاً کاربردی در این حوزه نمود و با ترویج نرم افزار Business Plan Pro، سطح نگارش طرح کسب و کار در ایران را ارتقا بخشید.



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت کسب و کار

کارگاه آموزشی مدل های کسب و کار



در طول کارگاه و بر اساس حلقه واسط Business Idea به Business Plan، یا همان Business Model، افراد در ۸ ساعت با ۹ بلوک اصلی سازنده چارچوب هر کسب و کاری آشنا خواهند شد و بر اساس بوم مدل کسب و کار به تمرین و تجزیه و تحلیل مدل های کسب و کار قابل اتخاذ خواهند پرداخت.

- 0 ایده کسب و کار
- 0 فرآیند کارآفرینی
- 0 مفهوم مدل کسب و کار
- 0 انواع مدل های کسب و کار مطرح بین المللی
- 0 مدل کسب و کار و اجزای نه گانه آن
- 0 کاربردهای مدل کسب و کار
- 0 بوم مدل کسب و کار (Business Model Canvas)
- 0 تحلیل بوم مدل های کسب و کار Amazon، Skype و Gillette
- 0 مطالعه موردی مدلسازی کسب و کار در صنعت برق
- 0 مقدمه ای بر طرح کسب و کار و اجزای آن
- 0 کارگاه عملی طراحی و بهینه سازی مدل کسب و کار (۴ ساعت دوم)

مدرس برنامه آموزشی: مهندس آراین عقیلی

مهندس آراین عقیلی دانش آموخته رتبه اول رشته MBA (گرایش کار بین الملل) دانشگاه کیش و فارغ التحصیل مهندسی الکترونیک از دانشگاه صنعتی خواجه نصیر می باشد. وی علاوه بر راه اندازی چندین کسب و کار خدماتی و مشاوره ای در طول سالیان اخیر، مشاور توسعه طرح کسب و کار و طرح بازاریابی در بخش های مختلف تولیدی و بازرگانی بوده است. از سال ۱۳۸۷ و پس از برگزاری اولین برنامه آموزشی-نرم افزاری در حوزه تدوین و توسعه طرح کسب و کار، با تمرکز بر حوزه های مختلف چنین طرح هایی اقدام به گردآوری و توسعه برنامه های آموزشی کاملاً کاربردی در این حوزه نمود و با ترویج نرم افزار Business Plan Pro، سطح نگارش طرح کسب و کار در ایران را ارتقا بخشید.



تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



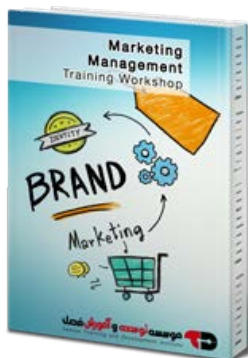
خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت کسب و کار

کارگاه کاربردی مدیریت بازاریابی



آنچه شرکت کنندگان در این کارگاه آموزشی خواهند آموخت، چکیده ای کاربردی از مفاهیم، دانش، ابزارها و کارکردهای مدیریت بازاریابی مشتری محور و ارزش مدار می باشد بگونه ای که با مفاهیم مهمی مانند راهبردهای بازاریابی (Marketing Strategy)، آمیخته بازاریابی (Marketing Mix)، برنامه بازاریابی (Marketing Plan)، فرآیند STP و مزیت رقابتی پایدار (Sustainable Competitive Advantage) در عمل آشنا خواهند شد. در کنار مطالب تئوریک فوق در قسمت کارگاهی به بررسی دقیق و موشکافانه طرح بازاریابی پرداخته خواهد شد و آنچه را که فرا گرفته اند در عمل تمرین خواهند کرد. این برنامه آموزشی که در ۱۶ ساعت (۲ جلسه ۸ ساعته) برگزار می گردد، شامل سرفصل های ذیل می باشد:

- | | |
|---|--|
| 0 اهمیت و تاریخچه بازاریابی | 0 بازاریابی |
| 0 مفاهیم پایه مدیریت بازاریابی | 0 تعریف مدیریت بازاریابی |
| 0 مدیریت بازاریابی استراتژیک | 0 مزیت رقابتی پایدار |
| 0 آمیخته بازاریابی | 0 پیشنهاد ارزشی: Value Proposition |
| 0 فرآیند بازاریابی | 0 ارکان بازاریابی در خدمات |
| 0 برنامه بازاریابی و اقدامات بازاریابی | 0 اجزای اصلی فرآیند بازاریابی |
| 0 اقلام اطلاعاتی تحقیقات بازاریابی (مطالعه بازار) | 0 تحقیقات بازاریابی و اهمیت تحقیق در بازار |
| 0 بخش بندی بازار و فرآیند STP | 0 تجزیه و تحلیل وضعیت بازار |
| 0 تدوین اهداف و راهبرد بازاریابی | 0 تجزیه و تحلیل وضعیت رقبا و صنعت |
| 0 راهبردهای آمیخته بازاریابی | 0 تجزیه و تحلیل محیط کلان |
| 0 موقعیت در بازار و مفهوم آن | 0 استراتژی بازاریابی بر اساس تحلیل SWOT |
| 0 برند و برندینگ | 0 مفهوم Positioning |
| 0 آمیخته ترویج | 0 طرح های قیمت گذاری |
| 0 کارگاه، کارگروهی و مطالعه موردی | 0 بودجه بندی بازاریابی |

مدرس برنامه آموزشی: مهندس آرین عقیلی

مهندس آرین عقیلی دانش آموخته رتبه اول رشته MBA (گرایش کار بین الملل) دانشگاه کیش و فارغ التحصیل مهندسی الکترونیک از دانشگاه صنعتی خواجه نصیر می باشد. وی علاوه بر راه اندازی چندین کسب و کار خدماتی و مشاوره ای در طول سالیان اخیر، مشاور توسعه طرح کسب و کار و طرح بازاریابی در بخش های مختلف تولیدی و بازرگانی بوده است. از سال ۱۳۸۷ و پس از برگزاری اولین



برنامه آموزشی-نرم افزاری در حوزه تدوین و توسعه طرح کسب و کار، با تمرکز بر حوزه های مختلف چنین طرح هایی اقدام به گردآوری و توسعه برنامه های آموزشی کاملاً کاربردی در این حوزه نمود و با ترویج نرم افزار Business Plan Pro، سطح نگارش طرح کسب و کار در ایران را ارتقا بخشید.

تلفن: ۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: ۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت کسب و کار

کارگاه مدیریت استراتژیک



این برنامه آموزشی با هدف ارتقاء دانش، بینش و مهارت مدیران اجرایی و کارشناسان ارشدی که قرار است وارد حوزه هایی چون رهبری سازمانی، حل و فصل چالش های راهبردی سازمان و هدایت برنامه های بلند مدت شوند، طراحی شده است. همچنین ضمن تمرکز بر تدوین، تحلیل و اجرای استراتژی های سازمانی، مدل های این حوزه و ابزار BSC آموزش داده می شوند و بر پایه نیازهای نظارتی سازمانی در زمینه پیاده سازی راهبردها یک نمونه موردی از

جاری سازی استراتژی مورد بحث و بررسی گروهی شرکت کنندگان قرار می گیرد. این برنامه آموزشی در قالب ۲۴ ساعت آموزش حضوری بر اساس سر فصل های ذیل ارائه می گردد:

- 0 مبانی تدوین استراتژی
- 0 انواع مدل های تدوین استراتژی
- 0 تجزیه و تحلیل SWOT
- 0 تبدیل نیت استراتژیک به نتایج استراتژیک
- 0 مبانی کارت امتیازی متوازن (BSC)
- 0 نقشه استراتژی و اجرایی کردن استراتژی
- 0 یادگیری و کنترل استراتژیک با استفاده از ارزیابی متوازن
- 0 کنترل استراتژیک و نقش آن در جاری سازی استراتژی
- 0 تحلیل یک نمونه موردی جاری سازی استراتژی

مدرس برنامه آموزشی: دکتر علیرضا یآوری فر

دکتر علیرضا یآوری فر، فارغ التحصیل مقطع دکترای رشته مدیریت بازرگانی (گرایش بازاریابی) دانشگاه علامه طباطبائی و دانش آموخته کارشناسی ارشد رشته مهندسی صنایع دانشگاه صنعتی شریف می باشد. ۲۵ سال سابقه مستند سازی در سمت های اجرایی و مشاوره ای در حوزه مدیریت کیفیت، تعالی سازمانی و مدیریت استراتژیک در بیش از ۵۰ سازمان دولتی و خصوصی و ارائه ده ها



عنوان مقاله و سمینار ترویجی-پژوهشی در این زمینه ها وی را به یکی از گزینه های توانمند و شناخته شده جهت ارائه خدمات مشاوره ای و آموزشی در زمینه های مذکور تبدیل نموده است.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



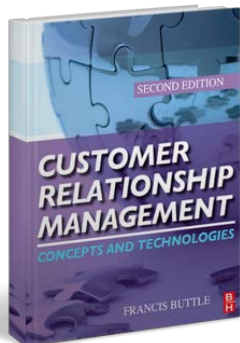
خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت کسب و کار

دوره مدیریت ارتباط با مشتری (CRM)



ساده ترین و قابل فهم ترین تعریفی که از CRM یا Customer Relationship Management می توان ارائه داد نظام مدیریت تعاملات کسب و کار با مشتریان فعلی و آتی (بالفعل و بالقوه) می باشد. نظام مذکور در برگیرنده بکارگیری فناوری با هدف سازماندهی، اتوماسیون و هماهنگ سازی فروش، بازاریابی، خدمات به مشتری و پشتیبانی فنی است. در کنار مدل هایی که برای CRM تعریف شده اند، ایجاد ارزش برای مشتری مهمترین هدف پیاده سازی آن در سازمان می باشد. بر همین اساس فارغ از اندازه و ابعاد سازمان؛ پیاده سازی CRM در قالب ابزارهای سخت و نرم افزاری می تواند چالش های عملیاتی و راهبردی حوزه های پیش از فروش (بازاریابی)،

فروش و پس از فروش (نگهداری مشتری) را به بهترین نحو رفع نموده و فروش آتی و بلند مدت کسب و کار را تضمین نماید. موسسه توسعه و آموزش فصل با هدف توسعه مفاهیم و فناوری های نظام مدیریت ارتباط با مشتری (CRM) اقدام به طراحی برنامه آموزشی ویژه ای در این حوزه نموده است. در طول برنامه آموزشی، شرکت کنندگان با تعاریف اولیه ای چون ارتباطات، مشتری، ارزش و وفاداری آشنا شده و پس از فراگیری مدل ها و انواع نظام های CRM؛ برنامه ریزی و پیاده سازی CRM در سازمان را فرا می گیرند. در کنار موارد فوق آشنایی با موضوعات بروز و چالش برانگیزی چون مدیریت سبد کالا و خدمات و مدیریت تجربه مشتری آشنا می شوند.

این برنامه آموزشی در ۱۶ ساعت برگزار می گردد و شامل سرفصل های ذیل می باشد:

- مقدمه ای بر مدیریت ارتباط با مشتری
- فهم ارتباطات
- برنامه ریزی و پیاده سازی پروژه های CRM
- مدیریت سبد کالای مشتری (Portfolio Management)
- مدیریت تجربه مشتری (Customer Experience Management)
- ایجاد ارزش برای مشتری

مدرس برنامه آموزشی: دکتر سروش حریرفروش

دکتر سروش حریرفروش، دانش آموخته دکتری مدیریت بازرگانی (DBA) از دانشگاه تهران، کارشناسی ارشد الکترونیک از دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی، مدرس دانشگاه و مشاور توسعه کسب و کار می باشد. وی متخصص حوزه های مدیریت بازاریابی، مدیریت ارتباط با مشتری، مدیریت فروش، برندینگ و تحلیل رفتار مصرف کننده بوده و با بیش از ۱۰ سال سابقه ارائه مشاوره به بزرگترین



برندهای بازار، از پیشگامان آموزش عملی و حرفه ای برنامه ریزی و اجرای طرح کسب و کار و بازاریابی در کشور می باشد. تدریس در دوره های مدیریت دانشگاه تهران و مدارس کسب و کار و موسسات آموزشی و نیز فعالیت به عنوان مشاور مدیریت بازاریابی ده ها شرکت بزرگ صنعتی، تولید و خدماتی و فعالیت حرفه ای به عنوان مدیر طراحی و توسعه مراکز داده شرکت آریا همراه سامانه، مدیر پروژه و پشتیبانی شرکت شاتل، مدیر بازاریابی و فروش شرکت ایزایران از جمله سوابق دکتر حریرفروش به شمار می آیند.

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

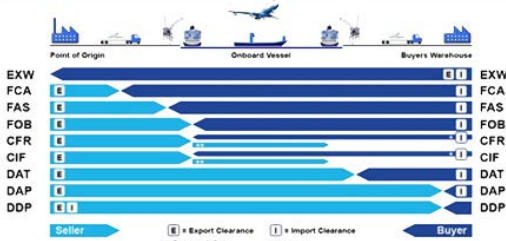
موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت بازرگانی

دوره آموزشی اینکوترمز 2010

دوره آموزشی اینکوترمز (INCOTERMS)



موسسه توسعه و آموزش فصل

آشنایی با قوانین و اصطلاحات اینکوترمز برای افراد فعال در حوزه های بازرگانی، صادرات و واردات بیشتر از آنکه یک انتخاب باشد، الزام است. بارها و بارها در مکاتبات بازرگانی، وب سایت های بازرگانی و مستندات بانکی شنیده و دیده ایم که از قیمت فوب فلان کالا یا تحویل سی اند اف محصول دیگری صحبت می شود. از اولین گام های مذاکره بر سر قیمت و شرایط تحویل یک کالا تا زمان ترخیص و تحویل آن

به مشتری نهایی، اصطلاحات اینکوترمز ادبیات مورد نیاز و استاندارد می باشد که بدان نیاز خواهید داشت. عدم درک صحیح از محتوا و تفاوت های این اصطلاحات بین المللی بازرگانی می تواند شما را با ریسک های ناخواسته و پیش بینی نشده ای مواجه نماید. سرفصل این برنامه آموزشی ۶ ساعته عبارت است از:

- اینکوترمز چیست؟
- اصطلاحات موجود در اینکوترمز 2010
- تحویل در محل کار EXW
- کرایه حمل تا مقصد پرداخت شده CPT
- مقدمه ای بر بیمه حمل و نقل و کلوزهای آن
- تحویل در محل DAP
- مقررات برای حمل دریایی و آبراه های داخلی
- تحویل روی عرشه کشتی FOB
- هزینه (ارزش)، بیمه و کرایه حمل CIF
- تعاریف اصطلاحات استفاده شده در اینکوترمز
- مقررات برای هر نوع روش حمل
- تحویل به حمل کننده FCA
- کرایه حمل و بیمه تا مقصد پرداخت شده CIP
- تحویل در پایانه حمل DAT
- تحویل عوارض پرداخت شده DDP
- تحویل در کنار کشتی FAS
- هزینه (ارزش) و کرایه حمل CFR
- جداول اینکوترمز 2010

مدرس برنامه آموزشی: مهندس امیر مهدی دبیری

مهندس امیر مهدی دبیری، کارشناس ارشد مهندسی مکترونیک و دانش آموخته کارشناسی مهندسی الکترونیک از دانشگاه آزاد اسلامی می باشد. بیش از یک دهه فعالیت مستمر اجرایی، مشاوره ای، پژوهشی و آموزشی در حوزه مدیریت بازرگانی و همکاری با شرکت های مطرح کشور به عنوان مدیر بازرگانی خارجی و مشاور امور بازرگانی وی را به یکی از صاحب نظران مجرب در این حوزه تبدیل نموده



است. مهندس دبیری تاکنون دوره های آموزشی متعددی در حیطه مدیریت خرید و سفارشات خارجی، فرآیندهای واردات، صادرات و ترخیص کالا و روش های پرداخت در تجارت بین المللی را در شرکت های مختلف و نیز اتاق های بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی کشور طراحی و تدریس نموده است. آنچه که وی را از سایر اساتید و مدرسین این حوزه متمایز می نماید، آموزش های کاملاً کارگاهی و مبتنی بر مطالعات موردی در حوزه های فوق الذکر می باشد بگونه ای که شرکت کنندگان در برنامه های آموزشی وی تجربه عملی و عینی امور بازرگانی و بانکی، فرآیندهای سفارشات خارجی، صادرات و واردات، حمل و ترخیص را لمس می نمایند و آماده بکارگیری توانمندی های جدید خود در میدان عمل می گردند.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت بازرگانی

دوره روش های پرداخت در تجارت بین الملل

دوره
روش های
پرداخت در
تجارت
بین الملل

موسسه توسعه و آموزش فصل

در معاملات تجاری بین المللی وجهی که فروشنده در مقابل دریافت آن مالکیت کالا را به خریدار انتقال می دهد، به شیوه های مختلفی پرداخت می گردد. روش های پرداخت برای به حداقل رسانیدن خطر عدم پرداخت در طول تاریخ تحولاتی را پشت سر گذاشته است. در این دوره انواع روش های پرداخت در بازرگانی بین المللی مورد بررسی قرار گرفته و وضعیت هر کدام به لحاظ ریسک

پذیری برای خریدار و فروشنده بیان می گردد. در این برنامه آموزشی با انواع روش های پرداخت در تجارت بین الملل (۵) روش اصلی و جزییات کامل هر کدام) و مفاهیم کلیدی مانند اعتبارات اسنادی و انواع آن، سوئیفت، حواله جات بین المللی و مقایسه روش های پرداخت بین المللی از دیدگاه خریدار و فروشنده آشنا خواهید شد. سرفصل مطالب این برنامه آموزشی ۱۲ ساعته عبارتست از:

- 0 معرفی پنج روش پرداخت بین المللی
- 0 مقایسه روش های پرداخت بین المللی از دیدگاه خریدار و فروشنده و عوامل موثر در انتخاب روش مناسب
- 0 نقدی، پرداخت پیشاپیش (Cash In Advance)
- 0 پرداخت در مقابل اسناد (Cash Against Documents)
- 0 نسیه یا حساب باز (Open Account)
- 0 امانی (Consignment) و حواله ها (Drafts)
- 0 اعتبارات اسنادی (LC) یا Documentary Letter of Credits و انواع اعتبارات اسنادی
- 0 معرفی سوئیفت (انجمن جهانی مخابرات مالی بین بانکی)
- 0 مفاهیم کدهای مرتبط با گشایش اعتبار اسنادی در سیستم سوئیفت
- 0 مفاهیم کدهای مرتبط با حواله جات در سیستم سوئیفت

مدرس برنامه آموزشی: مهندس امیر مهدی دبیری

مهندس امیر مهدی دبیری، کارشناس ارشد مهندسی مکترونیک و دانش آموخته کارشناسی مهندسی الکترونیک از دانشگاه آزاد اسلامی می باشد. بیش از یک دهه فعالیت مستمر اجرایی، مشاوره ای، پژوهشی و آموزشی در حوزه مدیریت بازرگانی و همکاری با شرکت های مطرح کشور به عنوان مدیر بازرگانی خارجی و مشاور امور بازرگانی وی را به یکی از صاحب نظران مجرب در این حوزه تبدیل نموده



است. مهندس دبیری تاکنون دوره های آموزشی متعددی در حیطه مدیریت خرید و سفارشات خارجی، فرآیندهای واردات، صادرات و ترخیص کالا و روش های پرداخت در تجارت بین المللی را در شرکت های مختلف و نیز اتاق های بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی کشور طراحی و تدریس نموده است. آنچه که وی را از سایر اساتید و مدرسین این حوزه متمایز می نماید، آموزش های کاملاً کارگاهی و مبتنی بر مطالعات موردی در حوزه های فوق الذکر می باشد بگونه ای که شرکت کنندگان در برنامه های آموزشی وی تجربه عملی و عینی امور بازرگانی و بانکی، فرآیندهای سفارشات خارجی، صادرات و واردات، حمل و ترخیص را لمس می نمایند و آماده بکارگیری توانمندی های جدید خود در میدان عمل می گردند.

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

حوزه مدیریت بازرگانی

دوره جامع مدیریت خرید و سفارشات خارجی

توزیع متنوع عوامل و منابع تولید در کشورهای مختلف جهان، نیاز به تامین کالا و محصولاتی که به آن ها در محدوده جغرافیایی مرزهای یک کشور دسترسی وجود ندارد را ایجاد می نماید. نوع بشر از آغاز تاریخ تاکنون همواره در جستجوی محصولات و خدماتی بوده است که مورد نیاز وی به شمار می آمدند ولو اینکه صدها هزار کیلومتر دورتر از محل زندگی وی تولید و ارائه می شدند. فرآیند سفارش محصولاتی اینچنینی چه به صورت سنتی و چه مدرن، تابع فرآیندهای استاندارد، قوانین و مقررات نوشته و نانوشته ای بوده است که دست اندرکاران این حوزه را ملزم به فراگیری تجربی یا آکادمیک آن ها می نماید. در برنامه آموزشی مدیریت خرید و سفارشات



موسسه توسعه و آموزش فصل

خارجی، بر اساس آموزه های علمی و بین المللی و با اتکا به نمونه های عینی و عملی، فرآیند مدیریت خرید و سفارشات خارجی از صفر تا صد آموزش داده خواهد شد و مشارکت کنندگان در این برنامه آموزشی از نظر فراگیری فرآیندهای بازرگانی یک گام بلند به جلو برو خواهند داشت. سرفصل مطالب این برنامه آموزشی ۱۸ ساعته به شرح ذیل می باشد:

- 0 معرفی ماتریس تصمیم گیری
- 0 خصوصیات یک خرید خوب
- 0 آشنایی با حلقه مدیریت خرید و سفارشات خارجی
- 0 اسناد حمل متعارف و خاص
- 0 اینکوترمز 2010 (دوره اینکوترمز به صورت فشرده)
- 0 روش های پرداخت در تجارت بین المللی (دوره روش های پرداخت در تجارت بین الملل به صورت فشرده)

مدرس برنامه آموزشی: مهندس امیر مهدی دبیری

مهندس امیر مهدی دبیری، کارشناس ارشد مهندسی مکترونیک و دانش آموخته کارشناسی مهندسی الکترونیک از دانشگاه آزاد اسلامی می باشد. بیش از یک دهه فعالیت مستمر اجرایی، مشاوره ای، پژوهشی و آموزشی در حوزه مدیریت بازرگانی و همکاری با شرکت های مطرح کشور به عنوان مدیر بازرگانی خارجی و مشاور امور بازرگانی وی را به یکی از صاحب نظران مجرب در این حوزه تبدیل نموده است. مهندس دبیری تاکنون دوره های آموزشی متعددی در حیطه مدیریت خرید و سفارشات خارجی، فرآیندهای واردات، صادرات و ترخیص کالا و روش های پرداخت در تجارت بین المللی را در شرکت های مختلف و نیز اتاق های بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی کشور طراحی و تدریس نموده است. آنچه که وی را از سایر اساتید و مدرسین این حوزه متمایز می نماید، آموزش های کاملاً کارگاهی و مبتنی بر مطالعات موردی در حوزه های فوق الذکر می باشد بگونه ای که شرکت کنندگان در برنامه های آموزشی وی تجربه عملی و عینی امور بازرگانی و بانکی، فرآیندهای سفارشات خارجی، صادرات و واردات، حمل و ترخیص را لمس می نمایند و آماده بکارگیری توانمندی های جدید خود در میدان عمل می گردند.



تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd

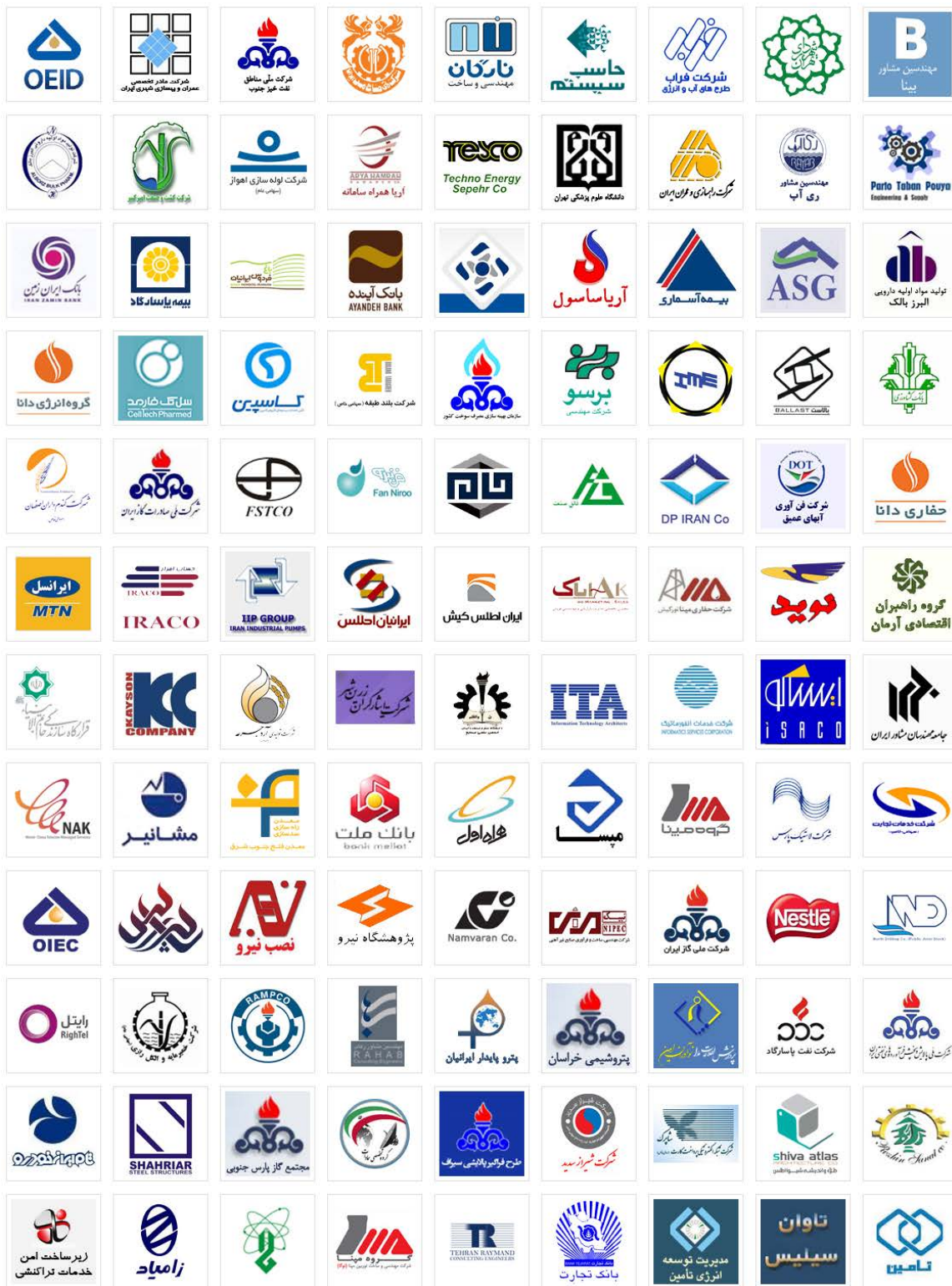


موسسه توسعه و آموزش فصل
Season Training and Development Institute

خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای
موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

گزیده ای از مشتریان موسسه توسعه و آموزش فصل



تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

برنامه های آموزشی موسسه توسعه و آموزش فصل

به منظور مشاهده صفحه اختصاصی، شهریه، تاریخ های برگزاری و آخرین اطلاعات هر برنامه در سایت رسمی موسسه توسعه و آموزش فصل، روی لینک برنامه مورد نظر کلیک نمایید!

حوزه مدیریت پروژه

۱.	دوره مبانی مدیریت پروژه
۲.	کارگاه شبیه سازی مدیریت پروژه (PMBOK2012 Bridge)
۳.	دوره فشرده آمادگی آزمون PMP
۴.	دوره مدیریت پروژه ساخت
۵.	کارگاه مدیریت پروژه استراتژیک
۶.	کارگاه مدیریت پروژه چابک
۷.	دوره حرفه ای برنامه ریزی و کنترل پروژه
۸.	کارگاه برنامه ریزی و کنترل پروژه های نفت و گاز
۹.	کارگاه ترکیبی نرم افزارهای برنامه ریزی و کنترل پروژه
۱۰.	کارگاه جامع مهارت آموزی برنامه ریزی و کنترل پروژه
۱۱.	کارگاه عملی مدیریت سبد پروژه ها
۱۲.	کارگاه عملی مدیریت طرح
۱۳.	کارگاه مدیریت دانش و درس آموخته ها
۱۴.	کارگاه مدیریت ریسک پروژه
۱۵.	دوره مدیریت ادعا و تعارضات

حوزه مدیریت حقوقی

۱.	دوره مدیریت و مهندسی ساختار قراردادهای
۲.	کارگاه حقوقی Claim
۳.	کارگاه فرآیندی Claim
۴.	کارگاه حرفه ای مدیریت مذاکرات
۵.	دوره مبارزه با پول شویی
۶.	کارگاه قراردادهای فیدیک
۷.	کارگاه فشرده فیدیک
۸.	کارگاه تحلیل شرایط عمومی و خصوصی پیمان
۹.	دوره اصول تنظیم قراردادهای عمرانی
۱۰.	دوره بررسی مسئولیت های مهندسين مشاور
۱۱.	دوره بررسی و تنظیم صورت وضعیت

تلفن: (۰۲۱) ۸۸۸۱۱۰۶۱

(۰۲۱) ۸۸۸۶۵۸۲۶

(۰۲۱) ۸۸۸۴۴۶۹۵

نمابر: (۰۲۱) ۸۹۷۸۷۴۶۸

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

۱۲.	کارگاه متره و برآورد حرفه ای
۱۳.	دوره تحلیل قراردادهای پیمانکاری در رویه قضایی
۱۴.	دوره حقوق کسب و کار (تجارت)
۱۵.	دوره حقوق کارآفرینی و توسعه کسب و کار
۱۶.	دوره حقوق مهندسی (ساخت)
۱۷.	دوره قانون برگزاری مناقصات
۱۸.	دوره آیین نگارش قراردادهای املاک
حوزه مدیریت مواد و کالا	
۱.	دوره مدیریت مواد و کالا در پروژه های EPC
۲.	کارگاه تخصصی کالاشناسی (تجهیزات و ادوات فرآیندی) در پروژه های EPC
۳.	کارگاه مدیریت انبار پروژه
۴.	کارگاه کنترل مواد در سایت پروژه
۵.	کارگاه تخصصی تجهیز کارگاه
حوزه مدیریت و توسعه کسب و کار	
۱.	کارگاه تجاری سازی با Business Plan (روش تحقیق اقتصادی-تجاری)
۲.	کارگاه مدیریت و کارآفرینی (Mini-MBA)
۳.	کارگاه آموزشی از ایده تا درآمد
۴.	کارگاه بازاریابی در رسانه های اجتماعی
۵.	کارگاه کاربردی مدیریت بازاریابی
۶.	کارگاه مذاکرات کسب و کار
۷.	دوره مدیریت ارتباط با مشتری
۸.	کارگاه مدیریت استراتژیک
۹.	دوره آموزش مدل EFQM و خود ارزیابی
حوزه مدیریت مالی و سرمایه گذاری	
۱.	سمینار سرمایه گذاری در بورس اوراق بهادار
۲.	دوره صفر تا صد تحلیل تکنیکال بازار سرمایه
۳.	کارگاه تحلیل پیشرفته بازار سرمایه
۴.	کارگاه کاربردی معاملات حرفه ای
۵.	دوره جامع تحلیل بنیادی بازار سرمایه
۶.	دوره کارآموزی حسابداری در عمل
۷.	دوره حسابداری صنعتی

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd

موسسه توسعه و آموزش فصل
Season Training and Development Institute

خدمات مشاوره سازمانی و آموزش حرفه ای

موسسه توسعه و آموزش فصل

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

۸.	دوره مدیریت مالی پایه (برای مدیران اجرایی)
۹.	دوره مدیریت مالی پیشرفته (برای مدیران مالی)
۱۰.	دوره مدیریت هزینه و تامین مالی در پروژه ها
۱۱.	کارگاه ارزیابی اقتصادی پروژه ها در COMFAR
۱۲.	دوره کاربردی نرم افزار EViews
۱۳.	کارگاه مالیات و بیمه در قراردادهای پیمانکاری
۱۴.	کارگاه مالیات های مستقیم
۱۵.	کارگاه مالیات ارزش افزوده
حوزه مدیریت بازرگانی	
۱.	دوره آموزشی اینکوترمز 2010
۲.	دوره روش های پرداخت در تجارت بین الملل
۳.	دوره جامع مدیریت خرید و سفارشات خارجی

تلفن: ۸۸۸۱۱۰۶۱ (۰۲۱)

۸۸۸۶۵۸۲۶ (۰۲۱)

۸۸۸۴۴۶۹۵ (۰۲۱)

نمابر: ۸۹۷۸۷۴۶۸ (۰۲۱)

همراه: ۰۹۳۵۲۴۵۴۴۴۵

www.seasontd.ir

info@seasontd.ir



/seasontd.ir



@seasontd



موسسه توسعه و آموزش فصل

Season Training and Development Institute

www.seasontd.ir | info@seasontd.ir

Tel: 88811061 | 88865826 | 88844695

Fax: 89787468 | Cellphone: +989352454445

